彙纂功過格

吳建勳
敬題

彙纂功過格第十卷

居官格 總論

居官格宜無所不統顧其訓誡條款專爲守宰言之何也葢天之立君惟民是重而承君以撫民者莫親於守宰之臣漢帝有云與吾共此民者其惟良二千石乎宋主有云一州生靈全以付之可見其職之非輕而爲功爲過之關係不細也格所以特詳於是其亦體上人生民之心示居官者以愛民之切務乎○魏莊渠先生與俞獻可知縣曰大丈夫欲致君澤民不爲相則莫如爲令與守近君者莫如相近民者莫如守令而令彌親矣瘝疴疾痛無一而不相關也居今之世可以廟食百世者惟守令則然民之思令彌深矣雖然三代封建有君道焉兩漢守令有長道焉今之郡縣直僕道耳士之雄飛

者不屑焉。謂之雌伏。吁。何輕民命也。賢者所至。塗炭者可使之枕席。小民戴之如君。親之如父母。上之人因將敬之如九鼎大呂。山川若增而勝焉。然則能重此官者。是固在我而已。○章楓山先生由翰林謫爲臨武知縣。未之任。改南京大理寺丞。嘗嘆曰。吾恨不作臨武知縣。葢知縣正好做事。正好救百姓。豈得以官小爲嫌也。先生理學鴻儒。其汲汲於匡濟如此。嗟乎。今之世視縣令爲傳舍。爲火坑。亦曾念及此否。

事使　居官之一

總論　上以事君。下以使民。居官功過。統斯二者。以下五條。則皆抽其緒而析言之者。何莫非事君使民之事乎。乃就本條中。又有承奉長官之道焉。有晉接紳士之模焉。有駕馭吏胥之法焉。而總以無忝君職。善庇蒼生。斯其大綱也。

功歎 敬慎君事奉公盡職弗顧其私。一日一功 徵事 慕

容農在龍城自以安逸願時代還展竭微效。上表曰生無餘力歿無遺恨臣之志也二語千古忠臣做不透然不可無無此志

○韓魏公臨大節處危疑苟利國家知無不爲若湍水之赴深壑無所忌憚或諫曰公所爲如是豈惟身不自保恐家無處所殆非明哲之所尚公嘆曰是何言也人臣當盡力以事君死生以之顧事之是非何如耳至于成敗天也豈可豫憂其不成遂輟不爲哉聞者愧服席嘯濱曰觀于公則知古今國家之事廢壞于人臣之瞻前顧後保身全家者葢不知其幾何也○高忠憲公曰人生作令率爾放過真是寶山空回一生令名百世血食方寸有無窮之慊子孫有無窮之報不過三年中一念自持而已 ◎舉念

輒恤民生惟恐撫循未至有忝民牧　一念一功　徵事

凡坐處皆書視民如傷四字常曰顥常愧此四字○明道先生作縣

薛文清公曰吾居察院中每念韋蘇州自慚居處崇未覩斯民康之句惕然有警于心○王梅溪守泉州會衆邑宰勉以詩曰九重天子愛民深令尹宜懷惻隱心今日黃堂一杯酒使君端爲庶民斟邑宰皆感動○眞西山帥長沙宴十二邑宰于湘江亭作詩曰從來官吏與斯民本是同胞一體親旣以脂膏供爾祿須知痛癢切吾身此邦素號唐朝古我輩當如漢吏循今日湘亭一杯酒便煩散作十分春○徐太守九經嘗語人曰我昔筮仕句容甫入境邑中蒸黎遮道迎我漸近則迎者漸多或趨前導我或擁後衞我更直與我已乃奉我堂上敷坐坐我是千萬人者僉

伏堦下。群呼曰爺。我瞎。悚然内省。曰。嗟嗟。是千萬人者。坳之員首方趾。横目喙吻。我無以異也。即番番黄老。亦相率而呼我。曰爺。彼蓋謂我爲父母云爾也。必若何。而乃能當兹不愧哉爲之惕息者累夕云。○莊渠先生答門人書曰今之爲民父母者。往往學養子而未必心誠求之。心一不眞。萬事悉爲虛文。瘝痌疾痛。豈復關于吾身。汝素以毋自欺爲學。此言似不必告汝恐汝執著已見。而不能盡民之情。則所求者未必能中耳。○徐伯同曰。人須劉忠宣公憂民如有痌對客似無官可想見其誠心忘已如此。則勳業安得不光偉。

◎承奉上司勿諂勿亢。凡所當行。凜遵不苟有未當者必爲詳婉申覆。未嘗曲從一小事爲十功。大者倍論。如關係地

方利害另准救濟記功。徵事任延拜武威守。帝親戒之曰。善事上官。無失名譽。延對曰。履正奉公。臣子之節。上下雷同。非陛下之福。善事上官。臣不敢奉詔。帝嘆息曰。卿言是也。席嘯濵曰。履正奉公四句。不可作一層看。當作兩層看。上下雷同。固非。然亦須獲上治民。履正奉公。固善。然亦不可任意矯激。隨其是非之正而不必不異。不必不同。斯得之矣。○楊慈湖爲富陽簿。有府史觸帥怒。送獄勘之。公白無罪。帥令勘平曰。公曰。吏過詎能免。若必摘往事置之法。簡不敢奉命。帥怒甚。公嘆曰。是尚可爲耶。歸取告身納之。爭愈力。遂已。公每謂人曰。事上官。必從容陳述。不可暴怒。有不合。即退而詳思。當堅守無所撓。或不見聽。則決去而已。○或問簿佐令者也。簿所欲爲。令或不從。奈何。程子曰。當以誠意動之。今令與簿不和。只是爭私

意令是邑之長若能以事父兄之道事之過則歸己善則惟恐不歸于令積此誠意豈有不動得人○或問為官僚而言事于長理直而不見從也則如之何程子曰必不得已有去而已須權量事之大小事大于去則當去事小于去亦不須去也事大于爭則當爭事小于爭則不須爭也今人只被以官為業如何去得

附錄 邵伯溫初入仕請益於明道先生先生曰凡奉行官司文書于其急處能寬一分則民間便受一分之賜○鮮于侁為利州路轉運副使部民不請青苗錢王安石遣吏詰之侁曰青苗之法願取則與民自不願豈能强之東坡稱侁上不害法中不廢親下不傷民以為三難仕途當以為法○趙普為相嘗薦某人為某官不合太祖意不用明日復奏之又不用明日又奏之太祖怒取其奏壞裂投地普顏色自

若徐拾奏歸補綴明日復進之上乃悟用之愚謂有未當者必爲詳婉申覆固宜法斯意也臣子可得之
君上況
屬官乎

◎待寮屬體恤有情約束有法百功 徵事 張薊簡公悅操履純潔雖自律嚴而待物不苟有爲四川監司者詣
公請教公曰川行甚險州縣小官攜妻孥往者實以軀命博升斗之祿脫有不測舉家葬魚腹矣君輩幸毋以微罪而去其前程也聞者感服○黃霸守河南有長吏許丞老督郵白欲逐之霸曰許丞雖老尚能拜起迎送且善助之或問其故霸曰數易長吏送故迎新之費及奸吏夤緣絕簿書盜財物公私費耗皆出於民所易新吏又未必賢徒相益爲亂凡治道去其太甚者耳○杜正獻公嘗曰衍歷知州提轉安撫未嘗壞一個官員其間不職者卽委以事使之不暇

惰。不謹者諭以禍福。俾之自新。從而遷善者甚衆。斯可爲待寮屬法矣。○朱子語類云。徐處仁舊常作帥。早間理公事。飯後與屬官相見。皆要穿執如法。各人稟職事了。相與久坐。隨其人問難教戒。故凡爲其屬者。無不曉事。

◎**接待縉紳士夫謙和而莊。令君子樂盡悃誠。小人弗敢干謁。始終一轍。爲百功**

【發明】王申佑曰。居守宰之職者。號爲親民之官。勢不能與紳士隔絶。要在吾接之際。辨識人品。留心以察訪之。苟其賢者。大可資我耳目。佐我謀猷。集思廣益。倚賴實深。若其不肖者。我誠守正不違。彼見我丰範稜稜。無機可乘。固將不屏自遠。豈必榜示署門。有意爲峻拒哉。○徐子與曰。長吏下車。而陽鱎紛來。大抵中以所欲耳。我苟無欲。則逢迎者何所施其技乎。

所恐若存若亡。若食若不食之鮒。儵然伏處。而無道以致之。將誰與共治。故禮接賓客。惟患我之不折節。不患陽鱎之紛來也【廣義】呂氏童蒙訓曰。當官者。凡異色人。皆不宜與之相接。巫祝尼媼之類。尤宜疎絕。要以清心省事爲本。○薛文清曰。當官不接異色人最好。不止巫祝尼媼宜疎絕。至于匠藝之人。雖不可缺。亦當用之以時。尤不宜久留于家。與之親狎。皆能變易聽聞簸弄是非。儒士固當禮接。亦有本非儒者。或假文辭。或假字畫以媒進。一與之款洽。即墮其術中。如房琯爲相。因一琴工黃庭蘭出入門下。依倚爲非。遂爲相業之玷。若此之類。能審察疎節。亦清心省事之一助。◎搢紳碩德。每事必

咨。或髦士耆民。行高道隆者。特加隆禮。常以就正得

失虛懷求益。得一人為二十功。每詢小大事。欣然聽從。另記功

【徵事】任延為會稽都尉。時年十九。迎衆驚其少。及到。靜泊無為。先遣饋禮祠延陵季子。聘請高行董子儀嚴子陵。待以師友之禮。有龍丘萇者隱居不辱。掾吏白請召之。延曰。龍丘先生躬德履義。有原憲伯夷之風。都尉灑掃其門。猶懼辱焉。豈可召乎。乃遣功曹奉謁。修書記致醫藥。吏使相望于道。積歲。萇乃出。署議曹祭酒。會稽翕然稱盛治焉。

【發明】潘鱗長曰。守若令之事至夥也。不有賢者左右旁畫。即碌碌終日。不猶叢脞耶。子賤在聖門稱高弟子。其宰單父也。尚求五賢而稟度焉。況不逮此者乎。漢唐宋賢守宰類能折節下士。甚至擇丞史而任之。咸有所底績。雖未知于弦歌之化相埒否。然任人者逸。大都近之矣。今世之欲表樹于當世。不取諸人為

善而自用。其細也夫。○莊渠先生答江陰令黄汝玉曰。吾嘗謂今世仕宦堪以廟食百世者。惟守令則然。令尤親民矣。然曠百世僅僅一二見者何哉。卑者汨利。高者鶩名。而寔惠及民者寡耳。汝爲人父母。其毋謂民頑。毋歉才短。术之短也。勤以補拙。問以求助。毘陵有毛司諫者。吾友也。唐音者吾徒也。皆可問也。推類而廣之。邑中薦紳鄉閭父老。皆可問也。屈己以求之。虛心以察之。皆有益于我也○淩仲輿曰。令長到任。先求士民之德望素著者。推爲矜式。此極要緊事。不惟佐我耳目。而凡有詞訟。藉其處釋。凡有賦役。藉其坊詞。寔可省我幾分勞勩。用心一節。而收效宏多。是故政之知務。莫此爲先也。或慮不得其人奈何。曰。只在我勤以求之。精以察之。一鄉一境之內。何地無人。用心者自能得之也。

◎時屏騶從

巡歷鄉村。與山農野叟。歡然講論。察訪輿情。不煩人迎接。不累人一啜一盃。務期民志常通。欲惡與共。隨時准十功【發明】薛文清曰。爲政通下情爲急。葉秉敬曰。通下情。不獨是成物。正是成己。蓋我不知利在何處弊在何處。而下情以利弊輸于我。故下情者我師也通下情者。能自得師者也。不通下情而徒恃己之聰明。則聰明之作用。反爲左右之借資。故曰通下情爲急。○王文祿曰。今之爲官者。太自尊大而貴重。與民隔絕。不肯視爲家事。是以治不古若。苟肯用心。每事身親之。則不息而久。神明之政出矣。【徵事】劉誼爲漢陽太守。每暇。必微服私行。日與田夫野人語。凡政治便否。民間疾苦。無不詢訪。事有未妥。歸卽改之。後遇

異人成仙。○張忠定公採訪民間事。悉得其寔。葢不以耳目專委于人。嘗曰。彼有好惡亂吾聰明。但各于其党詢之。又詢。則事無不審矣。李畋問其旨。曰。詢君子得君子。詢小人得小人。各就其党詢之。雖事有隱匿者。亦十得八九矣。○何良俊曰。周文襄巡撫江南一十八年。常操一小舟。沿村逐巷。隨處詢訪。遇一村樸老農。則携之與俱。卧于榻下。咨以地方之事。民情土俗。無不周知。故其定三吳賦稅。斟酌損益。盡善盡美。顧文僖謂循之則治。紊之則亂。非虛語也。○馮猶龍曰。劉忠宣理邊餉之法誠善。然使不召邊上父老。日夕講究。如何得知。能如此虛心訪問。寔心從善。何官不治。何事不濟。昔唐人目臺中坐席爲癡牀。謂一坐此牀。驕倨如癡。今官府公坐。皆癡牀矣。民間利病。何由上聞。

◎左右有言吏胥有

自存誌於心以待採訪勿輕聽信隨時准一功【附錄】薛文清曰御下不可一語冗長待吏卒公事外不可與交一言又曰心不可有一毫之偏向有則人必窺而知之余嘗使一走卒見其頗敏捷使之稍勤下人即有趨重之意余遂逐去之此雖小事以此知當官者當明白正大不可有一毫之偏向○觀文清公言可想見此條白文之深意矣

◎不容縱隸卒當堂呵喝小民百功【徵事】唐蘷授新昌令性資明敏折獄曲盡隱衷蒞事二三月庭無留牘吏胥皆令業屢門不設禁有事徑入莫敢犯者奸弊肅清○孫莘士曰縣令親民號爲父母自宜煦煦然情通意洽如家人之告語惟才短德薄者倚勢作威儼以官府自尊驅民如羊縱隸如虎而民之望縣堂也不啻

同帝閽之隔。則民之負痛含辛。鬱抑不得伸者多矣。曷稱民牧哉。

◎堂規肅清。不輕許吏役插口與之酌論事情。又寬和坦易。容人盡言。百功。

發明 周振賢曰。臨事識機宜。盡情變。官府之才。豈能勝吏胥之嫻熟。故雖才堪獨斷。必無棄絶吏胥之理。但此輩極易窺伺意旨。窃弄威權。其智可用。其弊宜防。所以接待之者。不妨假之顏色。而不可不肅其體統。要使竭才盡智。樂爲我用。而必不敢舞文嘗我。乘機中我。斯爲善馭吏胥者歟。

◎臨下嚴明。法立不貸。仍不苛暴。百功。

發明 朱子曰。胡致堂言。吏人不可使他知我有恤他之意。此說極好。小處可恤。大處不可恤。又曰。三五十錢底可恤。若有人來理會。亦須治他。○眞西山

曰撫民當寬束吏當嚴席嘯濱曰寬于民而嚴于吏道固當然要其中須用大公至正之情以處之乃合于道若稍着意見便是大學所謂好惡之辟為害良多〇嚴明而不苛暴者余謹錄一事以為則威惠兼行濮機妙用真有以懾伏人之隱微感動人之心志有志略者必宜曉此也朱博守馮掖長陵大姓尚方禁少時盜人妻見斫創著其頰府功曹受賂白除禁調守尉博聞知以他事召見視其面果有瘢博辟左右問禁是何等創也禁自知情得叩頭服狀博笑曰大丈夫固時有是馮掖欲洒卿耻收拭用卿能自效否禁且喜且懼對曰必死博因勅禁毋得泄語有便宜輒記言因親信之以為耳目禁晨夜發起部中盜賊及他伏姦有功效博遂擢禁職久之召見功曹閉閤數責以欺事與筆札使自記功曹惶怖具自疏姦

矚大不敢隱。博知其對以寔。乃令就席受勅。改悔圖自效。遣出就職。功曹後常戰慄不敢蹉跌。博遂成就之。

◎不濫簽牌票使隸卒生事期於簡靜安民　一日一功

附錄　韓魏公當國。遣使諸道。寬恤民力。既而悔之。每見外來賓客。必曰。寬恤使者不擾郡縣否。無幾皆罷去。王荆公好遣使臣。行新法時。使者相望于道。郡邑奔走供役。民不堪命。此可覘政治得失所分也。

廣義　佘中丞治譜曰。吏書騷擾科索。全憑牌票。有司硃押牌票。都不經心。堆叠多張。總稱未完前件。用印判日。中間言語重輕。任其亂寫。事體緩急。任其報票。紅單一出。打點即來。遂意則將票停閣。不足則再三寫催。有司何嘗查某事曾催幾次。某票有無回銷哉。今宜將一切前件到日。分急中緩三等。爲三袖摺。責令該

房自限某事何日可完。即註摺上。難完者許其稟官。易完者照限督催。分別既明。方准出票。有司每日看摺勾銷。前件。一事完即勾一事。違限計日加責。是官斧而吏鑿也。彼且辦事不暇。何敢愚我以行私哉。又曰。凡次日應申文書。應行牌票。與夫一切應簽押應標判用印者。俱要頭一日申時。候晚堂事畢。傳進。蓋吏書作弊。多乘官府不查。舊規早堂簽押。不知早晨出堂。能有幾時。可以詳細查問。臨時人衆事冗。逐一細問。殊非事體。各房用印後。每將各項文票。大家翻拆。奔走擠擁。更不便於觀瞻。況瑣碎查問。爲時既久。出堂太晏。伺候者不無竊笑才短。此無他。只未先期料理簽押故也。今後先期所送簽押。每房各用護書。別之每一文票。實寫承行書手姓名。吩咐用浮帖。將應行之故。寫帖在本文本票上。某處該小押。某處該點。某處該印一顆。應正印。應斜半印

背印。一一用小紅簽帖寫明白本官先期在衙中。將粘貼原故詳看。應簽押者卽簽押。應摽者摽。應印者用印。文書歸各封筒。票歸護書。次日隨官傳出後堂。其有理可疑及摽印規矩未知當否者。不印不摽。次早坐後堂時。照承行姓名摘問。凡理不應行有弊者。責懲講得是仍該行者。與該行而尚未摽印待問者。一同補印補標。如此則不用一茶時。卽可坐大堂。文書旣無隱弊。官府又有神明之誦。而伺候拜謁者。又服其敏速。此新官第一宜知者。

◎察識衆役中有厚德長者。另格優待以爲儕輩勸率。待一人爲十功。

◎凡在官胥役。禁其嫖賭。仍於公家設法祿養之資。令知自愛。百功

附錄　杜正獻公嘗謂門生曰。今之在上者。多擿發下位小節。是

誠不恕也。衍知兗州時。州縣官有累重而素貧者。以公租所得均給之。公租不給。即繼以公帑量其大小。咸得自足。尚復有侵擾者。眞貪吏也。于義可責

過欵 服官就職。不凜君命。不恤民生。欣然爲遂私之計。

一念一過 **發明** 文昌帝君曰。士之居官。以忠爲先。今世賄賂公行。侵民膏血自肥身家。扼人嚛喉。自謀進取。不公不法不仁不義。決一勝于目前。結無窮之寃業。福力盡時。果報昭彰。故顯官子弟多不振。勢宦之家多破殘。○呂叔簡曰。士君子常自點檢。晝思夜想。不得一時閒。卻思想箇甚事。果爲天下國家乎。抑爲身家妻子乎。飛禽走獸。東鶩西奔。爭食奪巢。販夫豎子。朝出暮歸。風飧水宿。他自食其力。原爲溫飽。又不

曾受人付託享人供奉有何不可士君子高官重祿上藉之以名分下奉之以尊榮此何爲乎乃資權勢而營鳥獸市井之圖細思直是愧死○省心雜言云士大夫若止一官之廩祿計則不知其爲素飧請以驅役之卒奉承之吏供帳居處詳陳悉筭則凜然如履氷炭然如臨淵有愧于方寸者多矣若于奉公治民之道不加思則窃人之財不足爲盜矣○海忠介公曰吾人一列士籍便蒙朝廷優禮苟其食餼歲叨廩膳困乏則有贍貧之銀賓興又有科舉之給幸獲鄉薦錫以衣冠隆以筵宴更有所爲牌坊旗匾與會試盤費何一非天朝惠澤乎登第後沾被皇恩尤難筆罄夫聖主所以恩寵迭加者惟欲其共襄國是以撫此下民也乃今之士子視爲固然絕無感君報國之心念切身家惟恐或失身之職分漫置弗思吁是

何人哉【徵事】丁清惠公官南工部李文節嘗問曰公久在南京曾想北京否公云每讀孟子歷年多施澤于民久話頭心精于此最稱悟入久在南中寔爲遭際非恒愈自勉厲那得北京入吾夢想如此存心乃爲上不負國下不愧民○魏莊渠先生與程本虛書曰聞汝赤心爲國只欲救安蒼生甚善甚善於赫上帝實鑒此心吾知其必助信矣但恐立本不固世俗功名富貴之念乘間發生起來其初只是些兒不曾斬截其後便突兀漸大恰如漫天雲霧一般矣宜常自猛省不知不覺容易喪了初心也

◎**不奉大吏善政罔上行私與曲意媚上遷奉非法**俱一事爲十過

大者倍論【發明】大吏有善政及民而我不肯奉之此其爲官尚足與計功論過乎惟夫媚上容悅之情無

骨鯁者。每或不免。此不可不自厲也。【徵事】史弼爲平原相。詔舉鉤黨、諸郡承旨。株至數百。惟弼無所上。詔責曰、青州六郡。其五有黨、平原何理而得獨無。弼曰、先王經理天下。畫疆分境。水土異齊。風俗異尚。他郡自有。平原自無。胡可相比。若承望上司。誣陷良善。平原之民、戶可爲黨。相有死而已。所不能也。○何易于爲益昌令、刺史崔樸泛舟春遊、出益昌、索百姓挽縴、易于。自腰笏。躬引舟。樸驚問狀。易于曰。百姓方急耕蠶。惟易于無事。可代其勞。刺史不安。乃以騎去。○蕭結令祁陽、有州符下取競渡船急、結批其符曰。秧開五葉。蠶長三眠。人皆忙迫。划甚閒船。守慚而止。○李承之調明州司法參軍、郡守任情骫法、人莫敢忤。承之獨毅然力爭之。守怒曰、曹掾敢如是耶、承之曰。事始至。公自爲之則已。既下有司、則當循三尺之法。

矣守惮其言入權三司使商人犯禁貨北珠乃爲公主售三司又不敢決承之曰朝廷法令畏王姬予亟索之帝聞之曰有司當如是矣潘鱗長曰不僭不濫若衡之平如繩斯直是所貴于法若豈意所得而轉移輕重乎由承之之言可悟上交不諂下交不瀆之義逆後世有司惟知不得罪于巨室不速謗于上官焉耳撓之者紛紛而媚之者亦將種種吁豈特一王姬之可畏哉○蔣恭靖公瑶守楊州會武宗南巡諸省騷動凡乘輿供御及宦寺賂遺莫可貲筭公曰備亦罪不備亦罪備則患及于民不備則患止于身乃僅鵰供應之具不爲媚悅駕至淮安太守薛贇沿河皆拆去民房以便牽挽縴繩皆索民間絹帛爲之兩淮大擾過楊州公獨不拆房曰沿河非聖駕臨幸之地扯船自有河岸可行何必毀壞民居有罪守自當

之。公布袍小帽、奔走承應、江彬等橫加折辱、時舉所賜銅瓜脅之、公不爲動、已武宗出漁、得巨鯉、戲言可値金五百、彬請以與守、令如數輸値、公獨脫其簪珥、及數縑以進曰、臣府庫絕無、自辦此耳。武宗笑而釋之、江彬傳旨、要揚州報大戶、蔣曰、揚州只有四箇大戶。其一是兩淮鹽運司、其二是揚州府。其三是揚州鈔關主事。其四是江都縣。江語塞、其事遂寢、揚州安堵如故。一日中貴出揭帖、索取胡椒蘇木若干斤、其他奇香異品產自殊方者、不可勝數、葢欲卽其所無者以困公、冀得厚賂、時撫臣邀公、使他求以應、公曰、古任土作貢、出于他方、而故取于揚、守臣不知也。撫臣厲聲令公自覆、公卽具揭帖註其下曰、某物產在某處。揚州係中土偏方。無以應命。時上垂簾坐行宮、中貴以揭帖進、悉如公言、以激上怒、上曰、可問蔣瑤、

晒白布何處出也乃進布五百疋以杜他請又中貴言欲選宮女數百人以備行在撫臣欲選之民間公曰必欲稱旨止臣有女以進上知其不可動即詔罷之骨鯁無阿如此夫天威所臨生死呼吸至乃以身翼民即殞命弗恤又何有于要津達官之區區者乎

附錄 郁山守溫州政以身先俗為一變時張文忠公得上寵于郡大起治第強市民居山謂張曰相公居朝喜稱伊傅周召而居家顧不肯為蕭何李沆何耶或謂張相國旦暮被召君勤苦半生甫得一郡而故與相抗獨不為門族計耶山笑謝曰人生進退榮辱皆有定分即如予言吾儕葛巾藜杖浩然而歸當何所損予視郁予靜豈驅赤子獵浮榮者哉□張可菴曰士子為官若有固功名求容悅之心則一事做不出偃然垂首如死人帖然乞憐如羈犬而已尚有丈

夫面目乎。故欲爲好官、惟一掠字。◎妄自尊大。欺凌寮屬。或狥私情。容縱不法。俱百過【發明】徐節孝先生曰、人之同官。不可不和。和則事無乖逆。而下不能爲奸。必欲和莫若分過而不掠美。捲揄子曰、仁可加於小民而不可遺於官屬。官屬亦有勞勩。不當苛求之。禮可隆於司府。而不可畧於卑官。卑官亦通朝籍。何可傲視之。仁本徧覆無遺。禮盍敬而無失。居上者體此循此庶幾乎罪過寡矣。此見欺凌之宜戒也。○汪素民曰、寮屬之卑下者。誠不可不體恤之。然稍或假之以權。以致擾害於民。固當嚴爲防範也。高忠憲公曰、佐貳之虐民。即令之虐民。可無懼乎。此見容縱之宜戒也。◎與紳士交接。或太疎隔。或太褻昵。俱五十過【徵事】樊孝介公

玉衡爲崑山令吳諸生好與公府事督學爲設門禁簿籍記之公曰吾方求士願聞令過何禁爲然士皆凜公節操卒不敢挾私來干也○邵必知高郵振厲風采凡宴集餽送一切謝遣嘗曰數會聚則人情狎多受餽則不能行事時謂名言**附錄**呂叔簡曰喜奉承的是愚障彼之甘言卑辭隆禮過情冀得其所欲而免其可罪也而我喜之感之遂其不當得之欲而免其不可已之罪以自蹈於廢公黨惡之大咎以自犯於難事易悅之小人是奉承人者智巧而喜奉承者癡騃也乃以爲相沿舊規責望於賢者遂以不奉承恨之此居路者之大戒也雖然奉承人者未嘗不愚也使其所奉承者君子也彼未嘗不以此覘人品也

◎尊居堂皇惟與吏胥親近小民之情隔絕莫通

百過【發明】劉安禮問臨民明道先生曰使民各得輸其情○朱子曰平易近民為政之本○薛文清曰天下大慮惟下情不通為可慮昔人所謂下有危亡之勢而上不知是也○祝無功與阮令君書曰親民者非誠不動非嚴不治隆寒之極乃發陽春故嚴不可後也衙門外寬一分則民受一分之賜衙門內嚴一分則民受一分之賜明府以孝稱鄉國而今且移之官滿腔惻怛何疑然必嚴在近習而後闓澤不膈於堂皇窮巷細民乃溉實惠不然前後左右環而窺我示小信以行其詐示小廉以行其貪始焉得寸終至入尺始焉得尺終至無筭雖照膽之庭未必無煬竈之曹也

◎**容縱隸卒張威布勢驚怖小民**　百過【發明】官府不必有虐民之心隸卒常挾其嚇民之勢必使官民遠隔不親

而後乃可以貪饕魚肉。盜肆罔忌。故欲爲好官者必親民。欲親民者必戢隸卒。傳稱徐公九經令句容。隸卒列庭下如木偶。卽此一節。宜治行爲當時稱最矣。

◎到鄉村作官府腔煩民。逐次逐處記二十過。

○迎接費民供應。

（徵事）魏孟康爲宏農太守。有所按行。皆預勅督郵。不遣送迎。探候。又不欲煩吏人。所在自刈馬草。不宿傳舍。○夏忠靖公原吉治水江南。至崑山。寓千墩寺中。不陳儀從。坐一室。觀書如常人。有鄉民數人來寺遊觀。雜坐其旁。旣而問尚書何在。知觀書者卽是。民惶懼奔走。公殊不爲意。○蔡公龍陽由浙轄遷蜀。時江陵嚴禁驛遞。公微服率蒼頭。持行李。附蜀商歸舟。舟中與商人迭爲賓主。了無城府。及抵省。守道官吏來迎者千人。商驚怕叩頭請罪。公曰。今不用驛遞。欲獨

買一舟。則太費說明又不便相與所以不言。何必介意。【發明】呂叔簡曰做上官的。只是要尊重。迎送欲遠。稱呼欲尊。拜跪欲恭。供具欲麗。酒食欲豐。騶從欲都。伺候欲謹。行部所至。萬人負累。千家愁苦。即使於地方大有裨益。蒼生所損已多。及問其職業。舉是虛文濫套。縱虎狼之吏胥騷擾傳郵。重瑣尾之文移。督繩郡縣。括奇異之貨幣。交結要津。習圓熟之容詞。網羅聲譽。至民生疾苦。若聾聵然。此之謂妖孽。豈不驟貴躐遷。然而顯負君恩。陰觸天怒是生民之苦果。而子孫之禍因也。吾黨戒之。此雖爲上官言之。然守宰中正多犯斯語者。不可不令聞之也。○王文祿曰。官船往來江上。丁夫牽挽。無間風雨寒暑晝夜。其乘轎馬者役人服事勞苦。當思吾何才德以堪。然丁夫之中。果有心事光明。無愧天地。及有勝我者。是何宜也。吾

偶至此乃時文之偶中耳非共才德之勝人如古鄉舉里選之法必思所以寵者何爲則求所以補寵者何事詢民瘼安民生其心不可不汲汲也

【廣義】朱卓月曰驛站之苦人所共知鋪兵之苦忽而不問十里一鋪設以傳遞文書今則不然官過則打鑼打傘扶轎又爲跟役擔物甚至家眷過又代背負孩子夜則照火把又有無良心者夜行缺件勒之長送前差未巳後官突至雖馬牛亦不勝其驅策遞公文又有按時按刻之稽乙酉年曾有福州撫軍移文與余誤塡時刻下鋪不接遂自地頭十三站竟達漳南赴鎮投文隨斃於路余命掩埋恤之巳無及矣非閩一省天下盡然願乘傳者憫之以作百億功果嗟乎由朱先生言推類廣之何在不當存體恤之心耶

【附錄】蔡君謨守福州上元日令民間一家點燈七盞陳烈作大燈

長丈餘。大書云、富家一盞燈、太倉一粒粟、貧家一盞燈。父子相對哭。風流太守知不知。猶恨笙歌無妙曲。君謨見之、還輿罷燈。此亦足爲居尊不恤人一儆也。

◎輕信吏言啓之弊。即於事體無礙。亦記一過。

【發明】陸文安公與楊守書曰。屬者郡政不競已甚。積弊宿蠹。殆難驅除。猾吏豪家。相爲表裏。根盤節錯。爲民蠹賊。吏胥居府廷。司文案。留宿於邦君之側。以閑劇勞逸。嘗吾之喜慍。以日月淹速。嘗吾之忘憶。爲之先後緩急。開闔損益。以蔽吾聰明。亂吾是非。而行其計。豪家擁高資。厚黨與。附會左右之人。創端緒於事外。以亂本旨。結佐證於黨中。以實僞事。工爲節目。以與吏符合而成其說。吾以異鄉之人。一旦而聽之。非素諳其俗。而府中深祟。閭里之事。不接於吾之目。塗巷之言。不聞於吾之耳。被害者

又涫厚柔弱。類不能自明自達。聽斷之際。欲必得其情而不爲所欺。此甚明者之所難也。吾雖得其情。彼尚或能爲之牽制。以格吾之施行。吾斷之速。則文踈事漏。而無以絶其罅。吾求其詳。則日引月長。適以生其奸。况其是非曲直之未分。而常有以貳吾之心。疑吾之見。變亂其事實。而其情亦未易得也。一墮其計。奸惡失所畏。善良失所恃矣。豈不難哉。

徵事 包孝肅尹京時。有編民犯法當杖。吏受賕與約曰。今見尹。必付我責狀。汝第號呼自辨。我與汝分此罪。我受杖。汝亦杖。既而公引囚問畢。果付吏責狀。囚如吏言。分辨不已。吏大聲訶之曰。但受脊杖出去。何多言。公惡其市權。捽吏杖之十七。特寛囚罪。止從杖坐。以沮吏勢。初不知爲吏所賣也。小人爲奸。固難防哉。

◎容縱衙役索賄於民。不嚴

法禁戒。百過附錄 高忠憲公曰。吏胥門皂。匪之縱之。皆縣令也。衆胥役分其利。一縣令受其名。愚者不爲。往往迷而不悟。何也。所宜猛省。

◎衙署需用擾累民間。不加覺察。一節一次爲五過 發明 官之與民。體統濶絕。交易歛放之際。最易萌奸。其不知體恤者。往往以日用常行。而困累民間。恬然罔覺。如取物求精責換。必有閑雜使費之加。發價經人轉授。必有中飽攤措之弊。甚或伺候奔走。曠日廢業。官則以爲我未嘗横取于民也。豈知民之承奉。已有大不堪者乎。高忠憲公答陳石湖令君曰。體恤舖行。於得民心最捷。即如辦酒一事。碗碟出於舖戶。狠籍不堪。若發公費置買器用。貯之庫中。專人掌之。不以煩民。以此節節推之。使民安堵。又高公憲約有云。上司舖陳。往往借用當舖。江

南則派糧長借辦。極爲擾害。須本縣節省公用置辦。
着庫吏收領封貯。入查盤事件。無令移用以至缺少。
嗚呼。公之用心何其纖悉俱周歟。爲守令
者。當知所以節節推之。其爲仁恩難量矣。

操持 居官之二

【經論】操持不外清愼勤三字。淸者
大節。愼則無誤。勤則能理。昔人所謂居官三
字符也。取全條而熟玩之。有貴其剛毅無私者。亦
由淸而致。有貴其謙抑不肆者。亦由愼而致。有貴
其關防不漏者。亦由勤而致。則斯三言可
以該矣。舍此三言。其亦何能爲政也哉。

【功欵】氷操自矢。不苟絲毫。經歲無間。三百功。【發明】李文
節燕居錄云。在公
堂行一私。枉一法。瞞不過吏胥。在私宅行一法。受一
物。瞞不過僮僕。夫惟可使吏胥見。可令僮僕知。則庶

矣。○呂氏童蒙訓曰。後生少年。乍到官守。多爲猾吏所餌。不自省察。所得毫末。而一任之間。不復敢舉動。大抵作官嗜利。所得甚少。而吏人所盜不貲矣。以此被重譴。良可惜也。○羅一峯先生曰。士誦讀時。見墨吏所爲。輒切齒恨之。高談擊節。似可翺翔古人。而犬豕若輩也。一旦綰綬佩符。則勢利之薰炙。妻子之浸淫。朋比之慫恿附和。於是乎良心死而貪心生矣。如倚門之娼。如負嵎之虎。巧取虐取。不復知名義爲何物。職業爲何事。殊不思七尺之軀。一日之饔。米不過一升。肉不過一豆。冬不過一裘。夏不過一葛。爲吾身。則身外皆長物也。爲子孫。子孫不能保而有也。卒使正士羞與同朝。正人羞與同鄉。至其後裔之有知識者。亦羞以爲祖。吁可念哉。○莊渠先生答門人書曰。今世吏道多汙。此與盜賊何別。豈盡無羞惡之心哉。

良由義利大界限不明便因循墮落至此汝素能立身決爲清白吏無疑然亦不可不常勵志中心如自固外物豈能侵卓立故也誰道百鍊鋼化作繞指柔頹塌故也

徵事

方簡肅公鈍當分宜柄國時獨厲清節有以竿牘通者輒峻郤之其人固請謂此薄俸非取諸民也公蹙容曰汝俸幾何俯仰攸賴奈何推以遺我王法可畏民生可念汝不能其官我不能爲汝庇遺我何爲或復曲爲詞曰此一書帖耳公曰余自入官所讀惟大明律何暇讀他書書積不讀而徒以累他日歸途夫役大非陰德事也○樊孝介公少時聞人說海忠介事慨然曰我後當師法此人生何用多取我意只結茅三間築塲數畝擁數十卷樂而忘死矣爲崑山令或以其自奉太苦寄書及之報書曰吾所苦者善因未脩惡緣難謝耳七篇腐文倫取進

賢冠。有友有食施及妻孥。寸步驅輿。賓客傴僂而進者日不乏人。此何苦乎。爲令得錢。必須繁訟。小民反唇。道路鼓舌。惶汗掩耳。若不聞也。訟已復聽。聽已復訟。暑寒不輟。盈箱在庫。刺刺向所司藏之。展轉到舍。又嘔煦與舍人謀。水陸間闗。千里萬里。乃抵其家。又叮嚀向妻子僕婢而重托之。篋金所在。或韞匱。或問舍。或求田。遠盼遥思。常恐世事不如人意。晝夜搖搖如懸旌。念之苦乎。不苦乎。近見貴人一甎一器而稱數金。一石一几而稱數十金。皆不解佳在何處。顧我所自用茶瓶食盂。坐几供案。亦不解醜在何處。○蔣沇令高陵。郭子儀過其地。戒麾下曰。蔣賢令供應得給蔬食足矣。毋撓其清也。金孝章曰。清能使人不敢撓。則成其乎矣。人各有本心。未嘗不可以德感。雖頑橫猶將化之。况賢如子儀者耶。附錄 包拯知端州。州

歲貢硯、前守緣貢、取數十倍以遺權貴、公命製者才足貢數、歲滿不持一硯歸、時論高之、潘鱗長曰、土有產、土之災也、官其地者、少不廉潔如包公、其勞民傷財、可勝道哉、雲南出大理石屏、李邦衡獨寓意於送行詩云、相思莫遣石屏贈、留刻南中德政碑、河南出蘇菰線香、于肅愍巡撫其地、有詩云、手帕蘇菰與線香、本資民用反爲殃、清風兩袖朝天去、免得閭閻話短長、細讀二詩、可稱妙絶、若官者與送行者俱如兩公、則土產可以無事搜求、而地方之受惠多矣。○何敬叔在政、清約不通問遺、嘗歲儉、夏節忽牓門受餉、共得米二千八百石、悉取以代貧人輸租、高登由富州罷官歸、父老相率餽錢五十萬緡、不告姓名而別、登無所歸、請置學田、買書、以給郡弟子、此等美事、亦足備嘉話也、〔廣義〕史玉涵曰、國家設官、凡部衙皆以

清吏二字，其飭簠簋之意穩重。然清乃官箴之始基，猶貞乃女德之始基，不足恃也。居官者以廉之一節自滿，而種種戾氣粃政伏焉，則是婦人無淫行，而遂可詈翁姑，厯夫子，叫噪於妯娌間矣。諺曰：清官無後。夫刑官無後，宜也。清官而罹絕嗣之報，豈天道爽哉。所以致此者，可深思也。

◎自甘淡苦。無異韋素。一日一功

發明　馬大年云：僕見劉元城先生，問立身仕宦之道。先生問余家屬畢，曰：賢俸祿薄，當量入以爲出。先生之愛我者切矣。○魏中孚爲永州判官，清潔自好。同官有興製器用之物，中孚未能無意。每欲爲之，先令匠作者計工用若干以呈，輒判以且休且休且休。及解官，簡一任所供且休且休，錢不知省幾千百緡。○海忠介公巡撫江南，常自乘馬，不用八舁四掖。尋常牘牒，草紙可書，不討邊幅

也家僮麤布短袖能藝業者工作不能者種植不坐食也自奉止蔬菽經旬畧用魚腥公服外無綺縠轉大中丞主僕二人到任冠服不備躬詣肆中市買人無識者至蒞任衆始知之卒於官僉都王用汲入視葛幃敝籯有寒士所不堪者嘆息泣下海公始終清節名重山斗正惟其自奉之能淡苦歟況近世守宰俸祿無資一官廩廩苟不淡苦其能善全者鮮矣○李文節公居恒喜誦羔羊之詩而玩其序所謂節儉正直者以爲正直必出於節儉每語家人曰士大夫耻言治生然不可不治生夫治生非委瑣齷齪慳吝自封殖之謂不過節用耳◎

夙夜勤求政治不遑暇逸一日一功

徵事 韓魏公監左藏庫時方貴高科多徑去爲顯職公獨滯莞庫衆以爲非宜公處之自若不以爲卑冗職事亦未

嘗苟且。從開封府推官。理事不倦。暑月汗流浹背。府尹王博文大器重之。曰。此人。要路在前。而治民如此。眞宰相器也。錢明逸由禁林出爲秦州。居常怏怏不事事。公聞之。語人曰。已雖不足。獨不思所部十萬生靈耶。斯以見魏公之存心爲甚大也。○張子韶僉書鎭軍判官。在僉廳究心吏事。胥曹建白。不能有所欺。嘗大書於壁曰。此身。苟一日之閒。百姓羅無涯之苦。○人有語及爲政者。和靖先生曰。子張問政。子曰居之無倦。倦最害事。若能無倦。推而行之。爲尉爲邑爲郡。以至爲宰相。皆可了。若倦。卽雖居家至小事。也不能了。○朱子曰。仕宦須是有旁通歷。逐日公事。關項逐一記。完卽勾之。未完須理會教了。方不廢事。○傳僧祐及子琰、琰子翽。爲令並著奇績。時云諸傅有治縣譜。相傳不以示人。劉元明甚有吏能。歷建康山陰

令政爲天下第一。傅翽代爲山陰，問元明曰君以舊政告新令。答曰：吾有奇術，卿家譜所不載。惟日食一升飯而不飲酒，此第一策。○真西山曰：當官者一日不勤，下必受其弊。古之聖賢猶且日昃不食，坐以待旦，況其餘乎。今之世有勤於吏事者，反以鄙俗目之，而詩酒遊宴則謂之風流嫻雅，此政之所以多疵，民之所以受害也，不可不戒。○呂叔簡曰：世上沒箇好做的官，雖抱關之吏，也須夜行早起，方爲稱職。纔說官好做，便不是做好官的人。席文輿曰：職固有輕重，事固有繁簡，但纔說好做，便滿腔是玩易之心，此則無一可耳。

◎不畏強禦不狥囑託。

一事十功。徵事 高靜成公材令黃巖，有尚書黃縮有才名，家累巨萬，侵細民，令至即稱門生，惟所願指。及公爲令，初謁尚書，尚書曰：令學者大患好名，如

漢之黨人唐之清流是矣宋之名士盡於史嵩之一壽悲哉公曰固也即非清流究竟死死等耳以清流死不勝耶尚書默然一日其僕大帽華衣直入令庭言事公曰若何爲者褫其衣笞之民大喜皆起暴尚書諸不法事得數百牘公束之送尚書自爲理盡反侵奪民田地○郭丞知大名太原帥宴享豪侈苛取諸縣供給大名民富其歛尤急丞以書抵幕府曰非什一而取皆民膏血也以資豆觴之費仁者忍爲是耶脫不獲命令有投劾歸耳帥不敢迫遣卒數輩號警盜刺諸縣短長游蠹不歸莫敢忤丞械致之府府爲併他邑追還○陳仲微初爲蒲田尉署縣事縣有縉紳譎仲微於當路而密授以薦牘仲微受而藏之踰時其家奴不法竟逮治之是人有怨言仲微還其牘緘封如故是人慚謝○孔翊爲洛陽令置火庭前

有囑託之書皆投之於火曰縣官與民最近宦途多有所託從之則民受害不從未免招尤惟書至不開則在我不知爲何事而在彼亦不至見忤也曲直從民公斷有法何致以私廢哉○陳軒夢巳官爲右丞後位不副夢暮年謂諸子曰吾平生不作欺心事嘗思昔守杭州有達官以一老兵執送府欲杖之此兵年過七十不應杖遂令贖達官折簡相責乃呼入行決即死杖下至今二十年恒以自尤違法狥情宜不登顯位汝等戒之殷棠川曰七十老兵不聽杖贖不忍之心也折簡相責而復杖之不忍之心不勝其畏達官之心也生平不作欺心事者尚不能無違法狥情之一事況其他乎夫達官何足畏不過爲自巳欲登顯位耳孰知反以此削其顯位哉

附錄 蔣恭靖公守揚時與中貴人會勘民事中貴受賄欲死被誣者

公潛戒行杖者曰我命汝笞數多汝須勿重其人死我亦死汝輩被誣者得獲全中貴大悅而罷其圓機應物如此

廣義

能奉此條白文其事最美然尤防過於矜抗而有傷事情愿附蔣公事於此者見如公之稜稜剛嚴而偏有此隨機委曲可知守正中自有學問又不得不為氣矜負直者備一說也○沈幼宰曰今人初釋褐作吏虛憍恃氣自負清廉動與上官齟齬此與孔氏之訓違孔子曰居下位而不獲乎上民不可得而治矣又往往以後進凌先進齮齕一二死灰之鄉紳以自鳴其猛此與孟氏之訓違孟子曰為政不難不得罪于巨室夫諂媚纖趨醜行也而事上亦自有禮搏擊豪强美名也而處同袍亦自有體矜奮之士習氣用事最易蹈之後悔何及○東萊呂氏官箴曰凡治事有涉權貴須平心看理之所在若其

有理。固不可避嫌。故使之無理。直須平心看。若有一毫畏禍自恕之心。則五分有理。便看作十分有理。若其無理。亦不可畏禍曲使之有理。政使見得無理。只須作尋常公事看。斷過後不須拈出。尋常犯權貴取禍者。多是張大其事。邀不畏强禦之名。所以彼不能平。若處得平穩妥帖。彼雖不樂。視前則有間矣。然所以不欲拈出者。本非以避禍。蓋此乃職分之常。若特然看做一件事。則發處已自不是矣。○杜正獻公有門生爲縣令者。戒之曰。子之才氣。一縣令不足施。然切當韜晦。無露圭角。不然無益於事。徒取禍耳。門生曰。公平生以直亮忠信取重天下。今反誨某以此何也。公曰。衍歷任多。歷年久。上爲帝王所知。下爲朝野所信。故得以伸其志。今子爲縣令。卷舒休戚。係之長吏。而長吏二千石。固不易得。若不見知。子烏得以伸其

志。徒。取。禍。耳。予。非。欲。予。毁。方免合蓋欲求和於中也。

◎重大事件雖文卷堆疊必親體勘反覆詳慎不專倚任事之人。一事十功。徵

事　韓魏公知大名州事無大小悉親視之寢疾時案牘就決臥內。或以公過勞勸委屬佐公曰訟獄關人生死吾常恐剖決不當況敢委於人乎○周濂溪先生以南康司理參軍擢提點廣東南路刑獄先生不憚出入之勞瘴毒之侵雖荒崖絕島人跡所不至者亦必緩視徐按務以洗冤澤物爲己任得罪者自以爲不冤云○呂氏官箴曰嘗見前輩作次縣或獄官每一公事難決者必沉思靜慮累日忽若有得者則是非判矣是道也惟不苟者能之○又曰前輩嘗言吏人不怕嚴只怕讀蓋當官者讀公案則情僞自見不待嚴明

也

◎偶有錯枉片念撥轉不吝改過。一事十功。徵事

龐籍爲轉運使凡僚屬有所關白苟有利于民卽文書已行亦追而改之。○范如圭授武安軍節度推官始至帥府錄斷一囚如圭白其誤帥爲已署不易也圭正色曰節下何重易一字而輕人命耶帥矍然從之。

◎臨事不輕用已見抑然自持期當於理。一事十功。徵事

周墀初爲相謂韋澳曰何以教我澳曰願相公無權墀愕然澳曰官賞刑罰與天下共其可否勿以已之愛憎喜怒移之天下自理何權之有墀深然之。○韓莊敏公臨藩政事詳盡官屬人人盡其所長每議事使逐人各道所見公然後參酌從長施行如有未盡更爲條陳屬官多云乞相公台旨公曰某指揮不難恐有差誤諸公

不肯言。致誤施行。不若先盡諸公所見。然後某參酌也。

【附錄】朱子語類云。建陽縣有婦人。夫無以贍。父母欲取以歸。事到官。斷聽離。致道謂夫婦之義。豈可以貧而相棄。官司又豈可遂從其請。曰。此等事。就一邊看不得。若夫不才。不能育其妻。妻無以自給。難概拘以大義。但恐妻之欲離其夫。別有曲折。則不可不根究耳。○昔在浙東紹興。有繼母與夫之表弟通。後遂爲接脚夫。破蕩其家業。其子來訴。情甚切。遂與受理。委楊敬仲。敬仲深以爲子訴母。不便。某告之曰。曾與其父思量否。其父身死。妻輒棄背。與人私通而敗其家業。官司若不與根治。則其父得不銜寃于地下乎。渠當時亦以爲然。追之急。其接脚夫卽赴井。其罪蓋不可掩。○錄此二則。見成見之難概執也。亦可爲居官窮理之一助云。

◎**能戒氣性。不**

致輕發忿怒。百功 發明 薛文清曰。爲官最要安重。下所瞻仰。一發言不當。殊愧之。○或問當官臨事如何。張橫浦曰。切戒躁急。躁急則先自處不暇。何暇治事。加以猾吏奸民。窺伺機便以成其利。非特害人。於己甚害。○呂氏官箴曰。當官者先以暴怒爲戒。事有不可。當詳處之。必無不中。前輩嘗言凡事只怕待。待者詳處之謂也。盖詳處之。則思慮自出。人不能中傷也。

◎**內衙關防嚴密。不致暗滋情弊。**百功 發明 魏莊渠先生與錢治徽書曰。承顧愧無以爲忠告。惟是守己愛民。不替初心。再三致此意。更願令尊諄諄分付隨去僕從。此行不是樂地。乃是險地。愼守則遷喬木。踈失則入幽谷。昔人有言。萬分廉介。不過小善。半點貪污。便成大惡。士大夫不但當以此檢律自己。亦當以此

防範家人也○胡大初曰、蒞官子弟門客。勿令與外人輩相接。或恐有往來結托之嫌。吏民婦女。勿令其出入織紝貿易。或恐有交通關節之謗。

附錄楊繼宗知嘉興、有閽卒饋熟彘首。夫人受之、繼宗歸而食之、問所自、夫人以告、繼宗大悔。聲鼓集寮吏告曰。繼宗不能律家。使妻納賄。陷其身不義。因吞皂莢丸出之。即日遣妻子歸、○胡壽安初任信陽、調獲鹿、永樂中任新繁、三宰大邑不携妻子之任。或曰、子之名固美矣。奈妻子何、胡笑曰、此庸人見也。吾豈無糟糠之義而不念乎。嘗于是思之爛熟耳。吾輩讀聖賢書。論居官治民之法、孰不欲砥礪名節。以操守爲志。及登仕路。則以耳目玩好聲色之物。敗身家者比比焉。矧婦人小子輩。其性猶水。有以金珠錦繡揺目之物蠱其性。彼必欺我而取之。借使僥倖不露。吾去任後人必

嘗笑曰胡某外佯廉而內實貪以是思之故不欲妻子之累身也薛嘯濵曰任郡邑者輒盡室而往并及內外親戚此若而人者不食其地之毛者耶肯皆爲我修飾名節者耶胡公不携妻子詎非卓見○王端毅公總巡撫雲南不挈僮僕惟一行李日給豆腐二塊其告示有云欲携僮僕隨行恐致子民嗟怨是以不惜衰老單身自來意在潔己奉公豈忍縱人壞事人皆錄其示焚香禮之

過欵 俸薄用豐不懷永慮以致介節難全 一日一過 發

明 章文懿公嘗言學者奉身不可好華侈苟好華侈必致貪得他日居官决不能清白○梁賀琛曰今天下守宰所以貪殘良由風俗侈靡使之然也今之燕喜相競誇豪積果如邱陵列肴同綺繡露臺之產不周一燕之資

所費事等卯山。爲歡止在俄頃。其餘淫侈。著之凡百。
習以成俗。日見滋甚。欲使人守廉白。安可得耶。○陳
仲醇曰。今寒士一旦登第。凡輿馬僕從。飲食衣服之
數。即欲與膏粱家爭爲盛麗。秋毫皆出債家。謁選之
官。債主即隨之而至。非盜竊帑藏。朘剝閭閻。何以償
之。及其罷官歸休。則恣橫於鄉黨。居間請託。估計估
奪。無所不至。安得國有廉吏。鄉有端人。【徵事】吳隱之
守晉陵。在郡清儉。妻子負薪。後位顯。猶冬月無被。嘗
澣衣。乃被絮。刺廣州。清操愈厲。常食不過菜及乾魚
而已。隱之將嫁女。謝石知其貧素。乃令移廚帳助其
經營。使者至。見婢牽犬賣之。此外蕭然無辦。其初入
廣。賦貪泉詩有云。古人飲此水。一飲懷千金。試使夷
齊飲。終當不易心。如此厲志。眞可嘉尚矣。○戴驥洪
武間令新昌。公廉平恕。民有訟不決者。或騎驢。或乘

小有興親至其處與之斷分袖懷數餅食以充飢持小瓢酌溪流飲之。民獻茶湯不受退暇。召生徒講理學。吏讀律令。令役夫開。圃。種。菜。一日兩食菜粥而已在任九年。去之日。百姓哀戀載道。○姚察自居顯要、一不交通。有門生不敢厚餉。送南布一端。花練一疋。察曰。吾所衣著止麻。布。蒲。練。此物於吾何用。既欲相款接。幸不煩爾。○邵伯溫聞見錄云樞密張公粢謂余曰。某初官入川。妻子乘驢。某自控。兒女尚幼。共一驢馱之。近時初官。非車馬僕從數十。不能行。可嘆也前輩勤儉不自侈大蓋如此。○金孝章曰。近見耿楚侗先生紀先進遺風一編云。許襄毅公進成化中。以御史。丁憂還里。已起服上京。惟乘馬。其配高夫人素病眩暈。不能御車。亦騎而從。竟不索轎也。又秦少保紘歷官四十餘年。提兵南北。列位孤卿。所居僅蔽風

兩妻。孥。萊羹。麥飯。不改其舊。嗚呼。前輩風節若此。安得不謂之古人乎。○鄧文潔公官翰林院。未嘗妄有交游取予。茹荼忍寒。童僕方啾啾敗絮中。公起。以殘楮當火撚指。因吟曰。不是一番寒徹骨。爭得梅花撲鼻香。

◎**憚於簿書之煩。一味委任他人。貪逸廢事。**一日一過。致有誤者。另記十過。大事倍論。

徵事　陳貫知涇州。州人以嚴見憚。雖簿書筦庫。賦租出入。莫不親檢察之。嘗謂其寮屬曰。儻視官物如己物。容有姦乎。○朱文公主泉州同安簿。日與寮屬鈎訪民隱。至廢寢食。其答范宗伯書有云。當官廉謹。是吾輩本分事。不待多說。然細微處亦當照管。不可忽略。因循怠惰。自治既不苟。更能事上以禮。接物以誠。臨民以寬。御吏以法而簿書期會之間。亦無所不用其敬焉。則庶乎其寡

過矣。○又曰，大抵守官。只是律已公廉，執事勤謹，晝夜孜孜。如臨淵谷。便自無他患害。纔是有所依倚便使人怠惰放縱。不知不覺做錯了事也。○陸文安知荊門軍時，與趙子直書有曰，益國裕民之心，在吾人固非所乏。弊之難去者，多在簿書，目數之間，此奸貪寖食出沒之處，而吾人之所疎者世人耻及簿書，獨不念伯禹作貢成賦。周公制國用。孔子會計當洪範八政首食貨。孟子言王政亦先制民產。正經界。皆可耻乎。故於錢穀事。亦綜核不遺云。潘鱗長曰，懷抱高曠者。多不肯留心於簿書煩碎之間不知吏胥乘此遂爲奸竇。及其僨事，還累於官。向之所耻而不屑問者。適以自誤耳。故爲政者，苟具裕國益民之心，則必務致力於錢穀。不然。存心雖美安得實有加惠於民乎。予謂此書又爲高明人痛下一針砭矣 ○臨

事畏勢狥情不能盡法　小事十過大者倍論如背公行私顛倒無法者不在此限

發明　伊川先生曰大率淺俗之人以順從爲愛君以卑折爲尊上以隨俗爲知變以習非爲守常此今日之大患也○張橫浦語錄曰有士夫見過云近日仕宦習氣皆惡上下相蒙只圖苟免全無後慮若不如此則往往其禍先及爲之奈何先生曰精金百鍊則愈剛爲器益利人自不至誠豈有不可爲者小人爲不善其心豈不自知特無剛腸耳吾歷仕雖不多然盡誠於我依公而行人雖以我異已然道理既是彼自愧恐又安能尤人試平心處之當自知味○或問近日監司責守令守令惟務事辦往往有所不恤故人情法意每每多失其間有一執法守正者動多拘礙不敢容易不以懦斥則以不能見部及違理背法

一旦事敗者。則又處之幸不幸。此當如何。先生曰。做不得。不如去。既任其職。只得守理守法。雖以懦斥。或以無能見鄙。於心無愧。人豈不知。若較之違法背理。而自處於幸不幸者。一敗塗地。非特在我有愧。於人終豈無見察之理。豈可謂之幸不幸。

徵事 陳襄爲蒲城簿。會邑令缺。襄攝縣事。邑多世族。前後令罕能制。豪家請託。習以爲常。襄夜寐夙興。務究其弊。訟之難聽積久者。窮極本原。剖決無留。每聽訟。必數人環列於前。私謁者無所發。由是邑人知不可干。老奸宿猾垂首喪氣。境內肅然。○沈畸值蔡京當國時。曾吳門盜鑄獄起。京欲陷劉逵婦兄章綖輩。遣私人鞫之。株至千餘。命畸爲御史往勘。畸至吳。即日決釋無左驗者七百人。嘆曰。畸爲天子耳目。豈可以權要之喜怒殺此無辜而苟富貴乎。○范純仁令襄邑。邑有牧地

每衛士縱牧馬踐民田。百姓病之。縣令莫敢誰何。純仁下車。恩威著於上下。百姓知公可賴。一日民有訴衛士縱馬食田者。公捕而杖之。衛士較長申殿前司。殿前司申樞密院。有旨劾公。公申中書省曰。豈不知衛士非畿邑小官所敢刑。然養兵出於二稅。二稅出於民田。衛士牧馬而侵食民田。則稅何從出。身爲縣令。職在養民。若坐視不恤。安用縣令哉。章出。特免罪。仍令畿邑兼管勾牧。自純仁始。

◎臨事橫置成見於胸。不能詳慎。致有錯誤。小事十過。大者倍論

發明　何垣曰。近世長民者。每立抑强扶弱之論。往往所行多失之偏。未免富豪有辭於罰。夫强弱何常之有。固有資厚而謹畏者。有怙貧而亡籍者。當置强弱而論曲直可也。

○張南軒曰。爲政先須平心。不平。其心雖好事亦錯。

如抑强扶弱。豈非好事。往往只這裏錯。須如明鏡然姸自姸醜自醜。何預吾事。○問德莊知建甯府問於晦菴。爲政寬則是。猛則是。晦菴曰。若敎公寬一尚猛一尚。則如發瘧子相似。以某之意。御善良以寬。治强暴以嚴。此語如何。南軒先生曰。若胸中着一寬字。寬必有弊。着一猛字。猛必有弊。吾徒處事。當如持衡。高者下之。低者平之。若

聖人之稱。則常平矣。

◎**不戒氣性。輒以忿怒詈責人。**

一次五過

附錄　趙公輔知新城。政尚寬和。不用鞭扑。推誠勞來。民樂從令。小吏有過。亦未嘗譴責。或誤犯禁者。但令改而已。民有罪。必誨諭再三。然後罰之。在邑數年。無赫赫名。百姓親愛如慈父母。代去。攀車臥留不忍舍。○楊龜山曰。爲政要得厲威嚴。使事事齊整甚易。但失於不寬。便不是古人作處。孔子言居上

不寬。吾何以觀之哉。又曰寬則得衆。若使寬非常道。聖人不只如此說了。今人只要事事如意故覺得寬政悶人不知權柄在手。不是使性氣處何嘗見百姓不畏官人。但見官人多虐百姓耳然寬亦須有制始得。若百事不管。惟務寬大。則胥吏舞文弄法。不成官府。須要權常在己。操縱予奪。總不由人。儘寬不妨。○或問爲政更張之初。莫亦須稍嚴以整齊之否。朱子曰。此事難斷定說。在人如何處置然亦何消要過於嚴。今所難者。是難得曉事底人。若曉事底人。歷練多。事。纔至面前。他多曉得依那事分寸。而施以應之。人自然畏服。今人往往過嚴者。多半自家不曉。又慮人欺己又怕人慢己遂將大拍頭去拍他要他畏服若自見得何消過嚴。

◎不關防家衆交通吏役欺蔽耳目。百過。

彙纂功過格第十二卷

興革 居官之三 總論 地方之興利除害。操政權者不加之意。誰與任之。是故撫惠民生。拯恤民瘼。一時煦煦之恩。其及有幾。惟視其興革之能設施。則留澤於地方者深矣。然爲興爲革。固必熟察輿情。酌宜土俗。不可猛淚自用。而蹈喜事紛更之譏。是則切宜戒焉。

功欵

留心採訪民間利病。置匭於庭。令建議者不時投納。以備採擇。 百功。發明 餘冬序錄曰。人有恒言。爲治之道。必先除弊以悅民心。然後興利以造民福。蓋除弊以解懸。民心即喜。興利便須用民財。勞民力。非得其心。則民將生怨。故二者當有先後。然

非真知利獘之詳確。則是非混淆。吾以爲利而興之。而不知其爲害。以爲害而除之。而不知其爲利。或興除之際。未得其法。則獘隨生而害又起。故又在於廣詢博訪。取决賢智。不專一已之見。而求通輿論之公。如古人所謂合人情。宜土俗。而不失先王之意。然後興除各當。而德澤及於民矣。○薛文清曰。立法之初。貴乎叅酌事情。必輕重得宜。可行而無獘者。則播告之既立之後。謹守無失。信如四時。堅如金石。則民知所畏。而不敢犯矣。或立法之初。不能叅酌事情。輕重不倫。遽施於下。旣而見其有不可行者。復遂廢格。則後有良法。人將視爲不信之具矣。令何自而行。禁何自而止乎

◎開治溝渠。固築疆岸。使有蓄有洩。旱澇無虞。百功。

發明　邱文莊有言曰。成周溝洫之制。與井田並

行。自秦以後。井田廢而溝洫隨之。今井田之制雖不可行。而溝洫之制則不可廢。但不泥陳迹。宜少倣遂人之制。每郡以境中河水爲主。各隨地勢。爲大溝廣一丈以上者。達于大河。又各隨地勢。開小溝廣四五尺以上者。達于大溝。又各隨地勢。開細溝廣二三尺以上者。委曲達於小溝。其大溝則官爲之。小溝令業田者爲之。細溝則人各自爲於其田。每歲正月。官遣役督其開挑。而又時常巡視。不使淤塞。不惟霖雨不能爲害。而亢旱亦得以灌漑矣。○邱公又曰。大溝地。官用錢償其直。小溝地所近田主償其直。愚按溝地亦有錢糧。爲縣令者。不能自主而蠲除之。則當合計通圩。均攤其稅。造冊永定。此則縣令得爲。而亦民情帖服也。○康濟譜曰。障捍水漘。全在岸塍。岸塍多令業田者修築。然人情恒慳一時小費。不顧異日大患

須計田授役。助以公費。既務高廣。其當齧而易潰者。尤須堅固。而又歲歲修之。俾弗壞。則水潦有備。沮洳之區。可並沃壤矣。苟徒理河道。而於岸塍漫不加意。則雖得之於河。而終失之於堤。是岸塍又水利之最切者也。○湯明俊曰。疏溝築岸。其功雖舉。然必不能永保如故。蓋小民智短。貪咫尺之地。可多插秧。不由是岸則日漸侵削。溝則日漸填平。不三四年。而規模紊矣。故必須歲歲修舉。嘗讀月令。修利隄防。導達溝瀆。古先王定為每歲常規。則知其經慮深也。親民之官。可無重加意于此乎。○程明道知扶溝。歲有水旱。先生經畫溝洫之法以治之。未及興工而去官。乃曰。以扶溝之地。盡為溝洫。必數年乃成。吾為經畫十里之地。以開其端。後人知其利。必有以繼之者矣。先生又嘗曰。為令之職。必使境內之民。凶年飢歲。免於死

亡。飽食逸居。有禮義之訓。然後爲盡。故君於扶溝興學校。聚邑人子弟教之。亦幾成而廢。夫百里之地至狹也。而道之興廢繫焉。是數事皆未及成而去。豈非命歟。然知而不爲。徒責命之廢。則非矣。此吾所以不敢不盡心也。

◎**舊例相沿有爲百姓未便者旣已洞悉卽時革除。一事十功。大者准事倍論。**

【附錄】韓休爲虢州刺史。虢于東西京爲近州。乘輿所至。嘗稅廄芻。休請均賦。中書令張悅不許。休執論不置。吏白恐忤宰相意。休曰。刺史知民之弊而不救。豈爲政哉。苟以利民。雖得罪。所甘心焉。訖如休請。民甚便之。○革除夙弊。更有不待奏報。可宰得自主持者。其不當因循沿襲。益可見矣。【廣義】民困堪傷。相沿之例。且當奏罷之。更何忍創造其端。以至禍延不已。豈爲民父母

之事乎。惟慈惠之君子。能惻然念之也。宋卓月曰。爲吏忌作俑。古有以土物獻貢貽地方無窮之害者。交趾貢生荔枝。十里一置。五里一候。晝夜奔騰。有毒蛇猛獸之害。唐羌上書言狀。和帝止之。明朝常熟知縣郭南。上虞人。虞山出軟栗。民有獻者。南亟命去其種。云異日恐爲常熟害。其爲民遠慮如此○明太祖謂侍臣曰。君子好義。小人好利。好義者以利民爲心。好利者以戕民爲務。凡言利之人。皆戕民之賊也。朕嘗聞故元時。江西豐城之民。告官採金。其初歲額猶足取辦。經久民力消耗。一州之民。卒受其害。蓋土地所產。有時而窮。民歲課成額。徵取無已。有司貪爲已功而不以言。朝廷縱有恤民之心而不能知。此可以爲戒也。

◎有益地方事既經體察輿情知爲百姓所樂者

即便舉行。勿苟安怠廢。一小事二十功。大者准事倍論。

後事

何易于為建昌令。建昌故多水患。民貧土瘠。積事汙壞。歷數令弗以為意。易于到職。嘆曰。所貴乎令者。布宣德澤。以利下也。吾民貧如是。吾寧忍食茲土。乃相視地形。築堤防水。又引旁水以灌高田。於是舄鹽之地。悉為高腴。平原間曠。素蓼蓁莽者。亦皆墾治。歲大稔。百姓歌之曰。我有父兮何易于。昔無儲兮今有餘。○西門豹為鄴令。發民鑿十二渠。引漳水溉田。當其時。眾謂煩苦。不欲也。豹曰。夫民可與樂成。不可與慮始。有是渠成而民不賴其利乎。今父老子弟。雖苦。然百歲後。期令父老子孫思我言也。後果然。○楊文公談苑云。建安江翱為汝州魯山令。邑多曠土。連歲枯旱艱食。翱自建安取旱稻種。此稻耐旱繁實。可久蓄。宜高原。至今邑人多

種之歲歲足食○范忠宣知襄城民素不事蠶織鮮有植桑者公患之因民之有罪而情輕者使植桑於家多寡隨其罪之輕重後案其所植榮茂與除罪自此人得其利公去民懷之不忘○韋孝寬刺雍州先是路側一里置一堠經雨輒毀寬當堠處勒令種樹既便修復又便行旅宇文泰嘆曰豈但一州當爾乃令諸道皆計里種樹○田遜知太平州當塗縣瀕江歲有水患遜築堤姑溪之上民用安堵邑有廣濟圩為田千餘頃夏潦堤將決遜度地形別為長堤橫亘干中外堤潰賴之得其半自是地圩多法焉○陳堯叟為廣南西路轉運使嶺南風俗病者必禱神不服藥堯叟以集驗方百本刻石貴州驛舍地方賴之又以地氣蒸暑為植柳鑿井每三二十里必置亭舍什器人免渴死○王覿知成都城無閑田中下之戶死

者多從火葬。公至委官盡錄在城未有葬者。得萬餘喪。以官地葬之。仍設義塚焉。○虞允文知太平路。先是民苦歲輸丁錢絹。貧不能辦者。生子卽棄之。公聞惻然。訪知江渚有荻場。利甚溥。而爲世家及浮圖所私。公令有司籍其數以聞。請以代輸民之身丁錢。符下日。民歡呼鼓舞。始知有父子生聚之樂。（發明）張伯安曰。地方之事。置而不察則不知者多矣。偶或知之。其卽與施行者又鮮矣。無他。以其漠然無所關切也。嗟嗟。操撫民之責而視民莫恤。卽不必有戾政虐民。而其漠然無情。亦何能逃于冥譴也乎。故能撫民者。未有不善政班班可頌可述者也。○沈部儀曰。謂之知府知縣。通一府一縣。皆知之也。旣已知之。卽貴行之。苟且具文。優柔漫忽。爲官之大戒也。

◎遇大災荒能早勘旱申力請

竭賑設法救活多命。千功。發明袁介踏災行云。有一老翁初病起。破衲鬖毿瘦如鬼。曉來扶向官道傍。哀告行人乞錢米。時余捧檄離江城。邂逅一見憐其貧。倒囊贈與五升米。試問何故爲窮民。老翁答言聽我語。我是東鄉李福五。我家無本爲經商。只種官田三十畝。延祐七年三月初。賣衣買得犂與鉏。朝耕暮耘受辛苦。要還私債輸官租。誰知六月至七月。雨水絕無潮又竭。欲求一點半點水。却比農夫眼中血。滔滔黃浦如溝渠。農家爭水如爭珠。數車相接接不到。稻田一旦成沙塗。官司八月受災狀。我恐徵粮吃官棒。相隨鄰里去告災。十石官糧望全放。當年隔岸分吉凶。高田盡荒低田豐。縣官不問高田旱。將謂亦與低田同。文字下鄉如火速。逼我將田多首伏。却惟嗔我不肯首。漫把我田批作熟。太平

九月閉早倉哀哀貧乏無可償男名阿孫女阿惜逼我嫁賣賠官糧阿孫賣與運糧戶即日不知在何處可憐阿惜猶未笄嫁向湖州山裏去我今年已七十奇飢無口食寒無衣東求西乞度殘喘無因早向黃泉歸旋言旋拭腮邊淚我忽驚慨汗沾背老翁老翁勿復言我是令年檢田吏此見踏勘之不可苟也蘇次參權安鄉縣值大澇令典捕將縣圖逐鄉抹出全澇者用綠半澇者用青無水之鄉用黃不以示人又令鄉司抹來參合方請鄉耆逐鄉爲圖亦以各色別村故按圖參驗即知分數斯誠善策○大歷二年秋霖損稼渭南令劉澡稱縣苗不損上疑之命御史朱敖往視損三千餘頃上嘆曰縣令字民之官不損猶應言損乃不仁如是流之此見申請之不容已也○隋末飢荒馬邑太守王仁恭閉倉不務賑濟劉武周

宣言曰。令百姓飢饉。僵尸載道。王府君坐視。豈爲民父母之道哉。衆皆憤怒。因稱疾臥家。椎牛誓衆曰。我輩豈能坐待溝壑。食粟爛積。誰能與我共取之。衆皆許諾。乃計殺仁恭。開倉賑貧。屬城皆下。後武周爲唐所殺。董熠曰。荒歉之時。不肯發廩賑濟。每令奸雄借此號召飢民。往往致亂。義甯元年。榆林大飢。郭子和潛結死士。執郡丞王才。數以不恤百姓。斬之。遂爲亂。此雖盜賊之行。終歸梟磔。然亦足爲不務賑恤之戒矣。此見議賑議恤之不可緩也。○上三則。以戒不恤民者。苟有心人。豈能不動情于此。然近時爲守令者。束于文法。卒遇凶荒。誠爲難處。葢定例五六分者。不得爲災。必九分十分之災。乃可申達。久之始有賑濟之給。愚謂災至於十分。固將手足無措。此僅見之事也。凡夫災祲。大率五六分。及七八分者居多。一歲磬

嗸竟成虛望。仳離不忍。謀生實難。將伯之呼。其情孔迫。官長於斯。正宜力爲擔當。曲爲拯救。使之安堵無虞。設法善全之道。所待於賢父母之焦勞者正深矣。況一府一邑之中。高下各殊。有五六分者。有七八分者。仍有受傷獨甚。直至於九十分者。其間須細加分別。文移之中。着實開明言之。固不待四境皆十分。而後謂之眞災也。守令之權。牽制雖多。守令之職。關切實重。惟以蒼生爲念。則文法之拘。亦有所不容畏忌耳。○熙甯八年。吳越大旱。趙清獻公知越州。前民未飢。即爲擘畫區處。由是撫循無失。纖悉具備。蓋民病而後圖之。與先事而爲計者。則有間矣。史稱劉晏始見不穩之端。若何蠲免。若何救助。先期裁量。應民之急。未嘗失時。不待其困弊流亡餓莩。然後賑之也。趙公其得斯意乎。誠當有以師法之。○趙公賑飢爲給

粟之所五十有七。又以中戸不便受賑。出官粟五萬二千餘石。平價予民。爲糶粟之所凡十有八。以便糴者。又雇民修城四千一百人。爲工三萬八千。計其傭倍與之粟。民取息錢者。告富人縱予之。而待熟官爲其責償。他如設病坊。埋死者。無一不井井。其誠意可欽。其善法尤周備也。○李諫議紳權知貝州。會歲旱。百姓失業。紳大市酒務所用薪草。貧者得以樵採自給。而官有餘積。此意亦可師也。○高忠獻公與許同生父母曰。前奉教造荒冊之法。甚美。顧荒之與飢。自是兩事。荒者田而飢者民。勘荒可一覽而百畝千畝。審飢則一日止三村四村。必急乘此風和日暖之候。了審飢一事。則飢民可較數而知。賑糴可相時而動耳。夫賑飢不難。于飢者必賑。而難于賑者必飢。賑者未必飢。則飢者未必活。何者。以有限之財。當無窮之

冒必不繼也惟是隨門逐戶什伍相稽當時給票據票給米自無中間展轉弊竇民受實惠喫緊在此望仁臺亟給賑票及大簿先就典道鄉四河口爲始葢以此鄉爲最低最飢且縉紳則有葉元室兄之賢住居此鄉可相參酌謹以票式及簿式呈覽并仁臺裁之其餘勘荒勘圩則可一舉而得待荒冊造成行之未遲也○黄懋中曰賑飢之法往往吏緣爲奸貧者未必報報者未必給其報而給者又未必貧有司擅賑濟之名而貧者未沾實惠請就里中推一二大姓任以賑事有司第不時單車臨視稍立賞罰科條以勸戒之葢大姓受役有九利習知貧戶多寡不至漏冒利一給散近在里中得免奔走與留滯之苦利二披籍而姓名穀米之數易於查勘利三且以隣里之誼不至殺雜損耗利四貧戶素服大姓卽有缺漏易

於自鳴利五。食糜各于其鄉。不至群聚喧雜。穢惡蒸而成厲。利六。大姓熟識近隣。不至攫奪。因可弭盜。利七。分縣官之勞。利八。吏不能爲奸。利九。又凶歲薦飢、民聚爲盜、少者百人、多者千人、率指高廩爲外府。鋤耰白挺、望屋而食、甚則譟呼晝剽、莫敢誰何、亟宜下令。諭以朝廷詔旨。但恤貧民。不宥亂民。凡爲亂首者。戮無赦。昔周官大司徒荒政十二。自散利薄征。以至去幾舍禁。率皆寬大之令。而獨于除盜賊加嚴。蓋以勞民易與爲奸。培嘉穀者去稂莠。勢不可不急也。席嘯濱曰、但須賑濟有法。自不爲盜。官長若能先發後聞。固善。即須報請聽候。亦先通行曉告。以戢其心。無使危疑倥偬、奸民得以乘機倡亂。○顏光衷先生論救荒法有未然之策、如務本節用、裕農儲粟、此等規畫、又極至之功、不必言矣、有將然之策、謂如有旱有

水穀種既沒則飢饉立至當預先廣糴他邦又檢災傷無可生理者貸之隨地利可栽種者教之令貧富皆約食曰此借福救災宜爾也昔程珦知徐州久雨壞穀珦度水涸時則耕種已過乃募富家得豆數千石貸民使布之水中水未盡涸而甲已露矣是年遂不艱食又各州縣有上供糧米者先事奏請截留而以其糴錢計奉朝廷則米價自落國賦不虧蘇軾預救荒議言此甚悉且云救之於未飢則用物約而所及廣民得營生官無失賦若其飢饉已成流殍並作則雖擱路散粥終不能救死亡而耗散倉廒虧損課利所傷大矣又有已然之策則分正與權正策一曰開倉賑貸二曰截留上供米賑貸三曰自出米及勸富民賑貸四曰借庫銀循環糴糴賑貸五曰興修水利補葺橋道賑貸令飢民傭工得食然所貸者每及

下戶而中等自守頭面坐而待斃尤爲狼狽又城市之人得蒙周恤而鄉村幽僻富戶既稀拯救亦缺此間亦宜周詳曲處者也大畧賑濟之法旬給斗升官不勝勞民不勝病仰而坐待倉米卒無以繼此立斃之術莫若計其地之遠近口數多寡人給兩月糧歸治本業可無妨生理也趙令良帥紹興用此法城無死人歡呼盈道又李珏在鄱陽時將義倉米多置場屋減價出糶既先救附近之民却以此錢紐價計口逐月一頓支給以濟村落一物兩用其利甚溥蓋遠者用錢可免減竊拌和之弊轉運耗費之艱且村民得錢非惟取贖農器經理生業亦可收買雜料和野菜煑食一日之糧可化數日之糧甚簡甚便此二策者俱可行也糶常平米用平價又借庫銀於多米地方循環糴糶至富民之價切不可抑之抑之則閉糴

而民愈急勢愈囂。其亂可立待也。況官抑價則客米不來。境內乏食。而上戶之粗有蓄積者愈不敢出矣。昔文彥博在成都。適值米貴。不抑民價。只就寺院立十八處減價糶米。仍多張榜文招糶。翌日米價遂減。

范仲淹知杭州。斗粟百二十文。仲淹增至百八十。衆不知所爲。仍多出榜文。具述杭飢增價招引。商賈爭先趨利。價亦隨減。此二人者。見過人遠甚。或恐貴糴減糶。財用無出。不知米貴不能多時。將減糶之銀。待米熟時糴穀上倉。已不乏矣。第出納之際當嚴奸。賑濟之際當檢實。而朝夕經營。總宜盡心力爲之。視爲萬民生死所在。自不憚勤勞也。至于棄子有收。強糴有禁。嘯聚巨魁。必剪其萌。澤梁關市。暫停其稅。此皆因心妙用。慈祥之所必至者矣。權策如畢仲游先民未飢。揭榜示曰。郡將賑濟。且平糶若干萬石。實大張

其數勸諭以無出境民皆安堵已而果瀨艱食飢民十七萬顧所發粟不及萬石以民粟繼之而家給人足民無逃亡又如吳遵路令民採薪芻出官錢收買郡令于常平倉市米物歸贍老稚凡買柴二十二萬束俟冬霽之官不傷財民再獲利又以飛蝗遺種勸種蔬豆民卒免艱食又如婚葬營繕等事皆宜勸民成之宴樂賽願都不復禁所以使貧者得射爲生也至于重罪有可出之機令入粟救贖亦無不可益借一人以生千萬人耳○已上議論備矣乃其要惟在賢守令能擔當斯民命不委溝壑不然法雖備其如舉行之不力何洪忠宣公浩爲秀水錄事遇水災公白郡守以荒政自任會用且盡有浙東運常平米四萬過城下公遣吏鎖津柵語運官截留官禁不肯曰此御筆所起也罪死不赦公曰民仰哺當至麥熟今

朧猶未盡中道而止則如弗救甯以一身易十萬人命迄留之未幾廉訪使至曰平江哀號訴飢者旁午此獨無有何也守具以對而公得無罪後有叛卒掛門擄掠至公門首曰此佛子家也范忠宣公純仁知慶州饑殍滿路官無穀以賑恤公欲發常平封樁粟麥賑之州郡官皆不欲曰常平擅支獲罪不赦公曰環慶一路生靈付某豈可坐視其死而不救衆皆曰何不奏請于上得旨而後散公曰人七日不食即死何可待報朝廷雖有恤民之意亦無及矣諸公但勿預吾甯獨坐罪愚謂拯濟凶荒者須有此慈心毅力事無不濟

◎**遵常平社倉法誠心倡舉使饑荒預有準備而平時未嘗擾民**千功

發明朱文公曰常平法太寬令畏事者視民殍而不肯發累年

封固。化為埃塵。豈慮不及付民之為便哉。正以里社不皆可任之人。道寬則計私害公。太嚴則鈎校纖嗇。上下相遁。害必有甚于前所云者。吁。事固自難。于難中。乃見妙手耳。○陸象山曰。社倉固為農之利。然年常豐。田常熟。則其利可久。苟非常熟之田。一遇歉歲則有散而無斂。來歲闕種糧時。乃無以賑之。莫若兼置平糴一倉。豐時糴之。使無價賤傷農之患。闕時糶之。以摧富民閉廩騰價之計。折所糴為二。每存其一。以備歉歲代社倉之匱。實為長利也。○高忠憲公憲約條件云。社倉是救荒良法。各鄉勸縉紳及各家自造倉廒。自放自收。不可以官府與之。其法量人戶種田多少。人戶多少。以二分息。於青黃不接時借貸。又必二三十戶連名保借。欠者即同保內人戶攤賠。小荒減利。中荒捐利。大荒連本米下熟徵催。官府給與

印信文簿。爲究治奸頑。使之可久。○以官府與。必至擾民。芆移反復。給散艱阻。監臨胥吏。相爲侵沒。其入米也。留難掯措。而斛者必須使用之錢。其出米也。詭貸奸欺。而管者更有替頭之弊。或嚴其期。或徵其耗。甚則歲歉難償。而毫無通融。民畏莫領。而强以不欲。總總擾害。殆難言罄。是故稱貸惠民。而適以病民。昔人言之切矣。高公之謂不可以官府與者。其誠有深慮乎。

附錄 馮猶龍曰。今有司積穀之法。亦社倉遺制。然所積祗紙上空言。半爲有司乾沒。半充上官無礙錢糧之用。一遇荒歉。輒仰屋竊嘆。不如留穀於民間之爲愈矣。○何良俊四友齋叢說云。今之撫按。有第一美政。所急當舉行者。要將各項下贓罰銀。督令各府縣盡數糴穀。其有罪犯。自徒流以下。許其以穀贖罪。若遇一縣有水旱之災。則聽于無災縣分通融借

貸。俟來年豐熟補還。則東西百姓。可免流亡。而朝廷于財賦之地。永無南顧之憂矣。善政之大。無過于此。

○卒有憲檄事件。能設法幹辦。不致擾害閭閻。百功。徵事

張敩判同州。出兵備邊。州徵箭十萬根。以鵰鴈羽為之。價翔踊不可得。敩曰。矢去物也。何羽不可。節度使曰。當須省報。敩曰。州距京師二千里。如民急何。萬一有責。下官任其咎。一日之間。價減數倍。尚書省竟如所請。○段幻然公令輝縣。是時河臣方治決河。令各郡縣供埽以萬計。所費金不貲。民方飢不堪。當事督之急。公慢不應久之。至檄令對簿。公挾一二蒼頭。囊百金。去決河所治埽。不旬日。具入見曰。如令具埽。當事者。怪曰。何神也。公為言。埽編柳束土耳。幸被檄來辦河上。省道里費十九。又督供椿木。公曰。木非地產

陸輸費百倍木以市便輸以水便自此至某所達河鑿所不達者較各郡縣輸木費不及十三當事者大喜曰以此借箸天下可矣按此與范文正公鎭青州事相同其時河朔艱食青之賦稅就博州置場納青民大患輦送之苦而河朔斛價不甚翔踴公止誡民本州納價每㪷三鍰給鈔與之委幕官輓金就博州坐倉倍價收糴齎巨牓數十道介其境則張之招商貿易時爲厚價所誘運米來者山積五日遂足而所携金尚餘數千緡悉按等還民潘鱗長曰輿賦遥致本欲以濟河朔而青民病矣於此納價於彼招收旣免輸儎之資轉得衍餘之給豈非兩地均便者乎故良吏之於民事也常不憚煩而其旣也適有餘矣俗吏則憚煩而其旣也勞有餘矣非視民事如身家之事亦安能處之無憾如范公者哉〇杜祁公知鳳陽

夏人初叛，天下苦于兵，自陝以西尤甚，吏緣以侵漁調發督迫，至民破產不能足，往往自經投水以死。公在永興語人曰，吾不能免汝，然可使汝不勞而集。乃爲之區處計較，量物有無貴賤，道里遠近，寬其期會，使以次輸送。由是物不踊貴，車牛芻秣，宿食來往如平時。而吏束手無所施，民比他州，費省十之六七。○

汪應軫當武宗南巡，抗疏直諫，廷杖幾斃，出守泗州。泗州民惰，弗知農桑，公首勸耕，出帑金買桑，教之藝，募桑婦教之蠶。鄰卒馳報，武宗駕且至，他邑徬徨勾攝爲具，民至塞戶逃匿，公獨凝然弗動，曰，吾與民素相信，即駕果至，旦夕可集。今駕來未有期，而科派四出，縱吏胥爲奸耳。他邑用執炬夫役以千計，伺候彌月，有凍餓死者，公命縛炬榆柳間，以一夫掌十炬，比駕夜歷境，炬伍整飭，反過他所。中使絡繹，恣索無厭

公計中人陰懦可懾以威乃牽壯士百人列舟次呼諾之聲震遠近中使錯愕不知所爲公麾從人速牽舟行頃刻百里遂出泗境武宗至南都令泗州進歌女數十人葢中使銜公而以是難之也公奏泗州婦女荒陋且近多流亡無以應敕旨臣向所募桑婦若干人倘蒙納之宮中俾受蠶事實于王化有裨詔且停止○貝恒爲東河令在官雖小物必思及民營繕有餘棄廢鐵敗皮朽索故紙之類悉存之工匠閒暇令煑皮爲膠鑄鐵爲杵搗紙索爲穰貯之庫會車駕巡幸敕使督建席殿所貯悉濟急用而民不費○張愷知江陵時大軍征交趾所過州縣無不遭譴者道江陵愷以鼎肉餉軍一軍皆喜總帥奇之欲試愷倉卒日晡取火爐及架數百愷命木工以方漆桌鋸半脚即其中坐鐵鍋燃火又取火燎數千愷遍收民家

葦簾應之。又取馬槽千餘。愷使針工并各婦人。以綿
布縫成槽。綴槽口。以繩用木樁張其四角。飼馬良便
捲收。前路足用。總帥嘆曰。眞用世奇才。○趙從善尹
臨安。宦侍欲窘之。一日索朱紅桌三百隻。限即日。從
善于市中取茶桌一樣三百隻。糊以青江紙。用朱漆
塗之。咄嗟而成。兩宮幸聚景園回。索火炬三千枝。限
以時刻。從善命于娼家取竹簾束之。頃刻而辦。○張
乖崖知益州。城中屯兵三萬。無半月糧。公知民間舊
苦鹽貴。而廩有餘積。乃下其估。聽民以米易鹽。未踰
月。得米數十萬斛。公度有二歲備。乃奏罷陝西糧運。
帝聞之喜曰。此人何事不能了。吾無憂矣。柴文伯曰。
輓近追呼。室無甯宇。居官者能隨便設處。不以肥私
橐。豈令公私兩困。○程明道爲上元主簿。河東路財
賦不充。官有料買。則物價騰踴。歲爲民患。先生度所

需。使富家預備。定其價而出之。富家不失息。而鄉民所費。比舊不過十二三。民稅常移近邊載往則道遠就糴則價高。先生擇富民之可任者。預使購粟邊郡所費大省。民力用舒。愚謂此惟先生可行。以其誠篤於中。而明周於事也。他人倣而爲之。未有不累富民者矣。調鄠主簿。府境水害。倉卒興役。諸邑皆狼狽失措。獨先生所部。人不勞而自集。飲食茇舍。無不安便。時盛暑泄痢大行。死亡甚衆。鄠獨無恙。嘗董役。雖祁寒烈日。不擁裘。不御蓋。時有巡行。衆莫測其所至。故人自致力。常先期畢事。異時夫伍中夜多譁。一夫或怖。萬夫競起。奸人乘虛爲盜者。不可勝數。先生以師律處之。遂迄去無譁者。及役罷。夫散部伍。猶整肅如常。嘗謂人曰。吾之董役。乃治軍法也。○以上皆見幹辦之才。具此才者。自爾規畫安詳。不致紛紛擾動。即

此便是善政庇民。然有辦事之才。必本愛民之心而出之。則閭閻之所以戴其德者。眞有如天如地之難量矣。事當難處。偏有以主持之。心乎為民。不憚艱阻。上有回天之力。下有出險之功。雖在乎才。而亦存乎其德耳。【附錄】劉摯為冀州南宮令。其俗凋敝。賦甚重。輸絹匹折稅錢五百。綿每兩折錢三十餘。民多破產。摯援例旁郡條請裁以中價。轉運使怒。將劾之。摯固請曰。獨一州六邑被此苦。決非法意。但朝廷不知耳。遂告於朝。三司使包拯奏從其議。自是絹匹錢僅三百。綿兩十有六。民歡呼至泣曰。劉長官活我也。潘鱗長曰。為令者無擔當。則民困日深。而上不見德。朝廷雖有美意。何由下逮。而民之疾隱。何自而上聞耶。令避怒。民向隅矣。令免劾。民破產矣。明知怒且劾也而固請焉。非仁心為質之君子。其孰能之。○劉立之守

鄂州官歲市茶五百萬斤時三司請益市一百萬君上言曰鄂人利茶以爲生今官市之多芆以茶爲病縱不能減柰何增之天子爲君許寛一年君曰事苟可行何必一年如其不可雖寛十年不可也爭之不已後卒爲君罷之○馬人望爲松山令歲運澤州官炭獨被松山民至有徹室鬻竄以避重役不者必至捐軀蕩業馬公哀之爲請於中京留守留守不許公反覆陳論繼以長吁涕泗留守嘆曰馬君爲民如此後必大用以事聞於朝會詔檢括天下戸口未兩旬而畢同知留守怪而問之公曰民產若括之無遺他日必起人主之侈心長厚歛之爲弊大率十得六七足矣同知留守謝曰我公慮遠吾眞不能及也○呂文靖提點兩浙刑獄適京師大建宮觀伐木南方有司責限大峻民有死於役者又復斤爲亡命捕繫妻

子公上疏謂窮冬水涸民苦挽運須稍寬役俟河流通快遣卒逆之上從之由是知其愛民憂國遂至大用○宗澤知掖縣時戸部着提舉司科買牛黃以供在京和藥甚急百姓競屠牛取黃不符科數乃歛錢賂吏祈免澤狀申提舉司言往遇歲疫牛則病而有黃今太平日久和氣充塞牛皆肥腯無黃可取使者不能詰竟獲免民德之○陳霽巖知開州時萬歷乙巳大水無鐲而有賑府下有司議公倡議極貧穀一石次貧五斗務沾實惠放賑時編號執旗魚貫而進雖萬人無敢譁者公自坐倉門小棚執筆點名視其衣服容貌於極貧者暗記之庚午春上司行牒再賑極貧者書吏稟出示另報公曰不必也第出前點名冊中暗記極貧者逕開喚領鄉民咸以為神蓋前領賑時不暇粧點盡見真態故也其在開州巳巳之冬

倉穀幾盡撫臺命各州縣動支在庫銀二千兩糴穀比時穀價騰踴每石銀六錢各縣遵行派大戶領糴給價五錢一石每石賠已一錢耗費復一錢災傷之餘大戶何堪而入倉穀止四千石是上下兩病也公堅意不行竟以此被衆以災年僅免至庚午秋州之高鄉大熟隣境則盡熟穀減價至三錢餘方申撫臺動支銀二千兩派大戶分糴報價三錢即如數給之自後時價益減至二錢五分大戶請扣除餘銀公笑應之曰甯增穀勿減銀也比上年所買多穀三千餘石而大戶無累賠報上司外餘穀七百餘石則盡以給流民之復業者先是本州土城十五連年大雨灌注凡崩塌數十處庚午秋當議塡修吏請役鄉夫公不許會有兩年被災流民聞已蠲荒糧思還鄉井因遍出示招撫云亟歸種麥官當給爾乃出前大戶所

糴餘穀七百餘石。刻期給散。另出四五小牌。於各門一里外。令各將盛穀袋裝土到城上。塡崩塌處。總甲於面上用印。倉中驗印發穀。不日之間。不役一夫。城已修完。凡具幹辦之才。又能盡心力以爲民。如公誠足爲楷模矣。

◎戢盜有法。實心釐剔。使奸宄斂迹。四境獲安。三百功。

【發明】蘇頌以募盜多寡爲縣令殿最法。謂巡檢縣尉但能捕盜。不能使人不爲盜。能使其不爲盜者縣令也。且州縣物務歲課稍虧。官仍有罰。令民罹剽刼之害。親民官獨不可任其職乎。嗟乎。今之盜案。縣令之考成。不可謂不嚴也。而盜卒以不息。則以簿書期會之煩。役役不暇。更不能別有精神以爲民弭盜矣。雖然。一境理亂。繫我主持。賢能之縣君。必有異於庸庸碌碌者流。固不必爲考成起見。而所以

保安地方者。誠有所不容已也。其容無法以處之乎。

附錄 昔人捕盜。有以盜治盜之法。始自張敞。後人循襲爲之者甚多。施於偷竊等盜。無不立見其效。亦令長所當知也。○張敞守山陽。久之。渤海膠東盜賊並起。敞上書請治之。敞到膠東。明設購賞。開群盜令相捕斬除罪。吏追捕有功。上召尚書調補縣令者數十人。由是盜賊解散。轉相斬捕。吏民翕然。國中遂平。居頃之。詔守京兆尹。自趙廣漢誅後。守尹皆不稱職。長安市偷盜尤多。百姓苦之。上問敞。敞以爲可禁。敞既視事。求問長安父老。偷盜酋長數人。居皆溫厚。出從童騎。里閭以爲長者。敞皆召見責問。因貰其罪。罷其宿負。令致諸盜以自贖。偷長曰。今一旦召詣府。恐諸盜驚駭。願一切受署。敞皆以爲吏。遣歸休置酒。小偷悉來賀。且飲醉。偷長以赭污其衣裾。吏先坐里閭閱

出有汚豬者。悉收縛之。一日捕數百人。窮治之。由是枹鼓稀鳴。市無偷盜。○韓褒刺北雍州。州多盜賊。褒至密訪之。皆州中豪右也。褒陽不知。並加禮遇。謂曰。刺史起自書生。安知督盜。所賴卿等共分其憂耳。乃悉召桀黠少年。素爲鄉里患者。置爲主帥。分其地界。有盜發而不獲者。卽以故縱論。於是諸被署者。莫不惶懼首伏曰。前盜皆某等爲之。所有黨聚姓名。及逃亡隱匿者。悉列簿所在呈褒。褒藏之。牓示州門曰。自知行盜者。可急來首。卽除其罪。否則顯戮其身。籍沒其妻子。以賞前首者。旬日間。諸賊咸自首。褒取簿勘。之無異。並原其罪。以自新。由是群盜屏息。○王敬則守吳興。郡多剽掠。敬則錄得一偷。召見親屬。于前鞭之數十。使之長掃街路。久之乃令舉舊偷自代。諸偷恐爲所識。皆逃走。境內以清。○程明道知扶溝。俗多

盜。雖樂歲亦嘗發。公在官二年無盜。廣濟蔡河出縣境。瀕河不逞之民。不治生業。專焚劫舟人財物以立威。每歲必十數次。公始至。捕得一人。使引其類。得數十人。不復根治舊惡。分地而處。使以挽舟爲業。且察爲惡者。自是境無焚舟之患○段幻然爲輝縣令。輝盜藪。公廉得其大首不誅。令舉所部盜。所部盜至亦不誅。令遍舉所部。盡得輝盜。籍之官。分攝各鄉。盜輝無敢爲盜者。他縣有貴客出其途。盜掠之。當路捕盜急。公召問諸盜。一人曰。必某某也。公曰。何以知之。盜出小冊袖中。指曰。某近某地。某日某夜不歸。必爲盜也。立捕得盜。歸貴客橐。【廣義】按弭盜之法。不出于宋臣所謂開衣食之源。立教化之官。先之以節儉。示之以純朴。抑游惰。正風俗。籠取其豪傑。而不窮治其黨與。則嘯聚之風。庶其可息矣。王文成公曰。弭盜所以

安民。而安民又弭盜之本。斯誠探源之論也。乃文成爲治。特嚴保甲之法。是法也。每慮其擾動閭閻。然奉行有道。實是弭盜良規。其巡撫江右。通行憲牌云。本院巡撫地方。盜賊充斥。因念禦外之策。必以治內爲先。顧蒞事未久。尚昧土俗。永惟撫緝之宜。憒然未有所措。訪得所屬軍民之家。多有規圖小利。寄住來歷不明之人。同爲狡僞欺竊之事。甚者私通巢賊。而與之傳遞消息。窩竊奸宄。而爲之盤據資緣。盜賊不靖。職此其由。合就行令所屬府縣在城居民每家各置一牌。備寫門戶籍貫及人丁多寡之數。有無寄住暫宿之人。揭于各家門首。以憑官府查考。仍編十家爲一牌。開列各戶姓名。背寫本院告諭。日輪一家。沿門挨牌審察動靜。但有面目生疎之人。蹤跡可疑之事。即行報官究理。或有隱匿。十家連罪。如此庶居民不

敢縱惡。而奸僞無所濳形。○又云。本院所行十家牌諭近來訪得各處官吏。類多視爲虛文。不肯着實奉行。恐未悉本院立法之意。故今特述所以。再行申諭。凡置十家牌。須先將各家門面小牌。挨審的實。如人丁若干。必查某丁爲某官吏。或生員。或當某差役習某技藝。作某生理。或過某房出贅。或有某殘疾。及戶籍田糧等項。俱要逐一查審的實。十家編牌既定。照式造冊一本留縣以備參考。及遇勾攝及差調等項按冊處分。更無躱閃脫漏。一縣之事。如視諸掌。每十家各令挨報甲內平日習爲偷竊及喇唬教唆等項不良之人同具不致隱漏重甘結狀官府爲置舍舊圖新簿記其姓名姑勿追論舊惡令其自今改行遷善果能改化者爲除其名境內或有盜竊即令此輩自相挨緝。若係甲內漏報。仍并治同甲之罪。又每日

各家照依牌式輪流沿門曉諭覺察如此則奸偽無所容而盜賊亦可息矣十家之內但有爭訟等事同甲即時勸解和釋如有不聽勸解恃強凌弱及誣告他人者同甲相率稟官府當時量加責治省發不必收監淹滯凡遇問理詞訟但涉誣告者仍要查究同甲不行勸稟之罪又每日各家照牌互相勸諭務令講信修睦息訟罷爭日漸開導如此則小民益知爭鬭之非而詞訟亦可簡矣凡十家牌式其法甚約其治甚廣有司果能着實舉行不但盜賊可息詞訟可簡因是而修之補其偏而救其弊則賦役可均因是而修之連其伍而制其什則外侮可禦因是而修之警其薄而勸其厚則風俗可淳因是而修之導以德而訓以學則禮樂可興凡有司之有高才遠識者亦不必更立法制其於民情土俗或有未備但循此而

潤飾修舉之則一邑之治眞可以不勞而致今特畧述所以立法之意再行申告言之所不能盡者其各爲我精思熟究而力行之毋徒紙上空言搪塞竟成掛壁之虛文則庶乎其可矣○論保甲之效者曰盜賊大半生於貧惰保甲嚴則人安生理矣其各保甲宜置舍舊自新簿一本將貧惰不理本業之人逐一開明報官保甲互結許令自新有力之家量給借本以資其生理不改者斥逐出境又賭博乃盜賊之門其中有有家而以賭爲樂者有無家而以賭爲生者宜令保甲長勿論權勢豪族等逐名開報到官嚴加懲誡又或有使拳酗酒不孝不仁之人皆許報官俟官長不時訪拿以靖安風俗○朱子曰保伍法便是先王比閭保受之法都是從這裡做起所爲分數也兵書言御衆以分數任是統馭幾人只分數明所以

不亂。萬仲達爲袁州萬載令。行保伍甚好。自來言保伍法。無及之者。此人有心力。行得極整肅。雖有奸細。更無所容。每有疑似無行止人。保伍不敢著。互相傳送至縣。縣驗其無他。方令其傳送出境。迄任滿無一寇盜。○又曰戢盜只是嚴保伍之法。保伍之中。其弊甚難關防。如保頭等。易得挾勢爲擾。當令逐處鄉村。舉衆所推服者爲保頭。○愚謂防弊誠當擇人。而保長既已得人。則所以優崇體恤者。不可不至。官長之臨。不得煩其負弩送迎也。吏役之至。不得累其饔飧供給也。卒有需檄取辦。不得向一人責成。致有催辦賠賍之愁苦也。保長者。所以尊其權。而非可以督其役。漢人於鄉亭之任三老之設。俾其勸導鄉里。助成風俗。得與縣令丞尉。以事相教。復勿繇戍。嘗以歲十月。賜以酒肉。或賜爵級及帛。任之既專。優之又厚。是

以當世之士夫。皆樂爲之。如張敞朱博鮑宣仇香之徒。方其微時。亦嘗爲其鄉之亭長嗇夫。不以爲浼也。設使濫責之以奔走承應則爲保長者不亦重苦累乎。所以後世之都頭保長。官府方推舉時。閭閻之間。便已擾擾紛紛。東推西諉。無不避役如仇。多方求脫。實慮及於殃禍之無窮也。故保甲之法。非實心勤敏之令君。必難以舉行。行之極易流弊。非容保長以虐民。即困保長而弗恤。無裨風俗。徒增民害而已矣。蓋凡循襲具文。而無實心長慮。必不免於擾民。則不如不行之爲相安也。幸賢明官長。其熟計之。毋使良法而反以病民。則斯世斯民幸甚。

過欵 地方利病。應興應釐。漫不經意。百廢莫舉。三百過

發明 程

伊川曰。今之守令。惟制民之產一事不得爲。其他在法度中甚有可爲者。患人不爲耳。○朱考亭曰。作縣固非易事。然盡心力而爲之。必無不濟。今人多是自放懶了。所以一綱弛而衆目紊也。○呂叔簡曰。不傷財。不害民。只是不爲虐耳。苟設官而惟虐之慮也。不設官。其誰虐之。正爲要興利除害。轉危就安耳。設廉靜寡欲。分毫無損于民。而萬事廢弛。分毫無益于民。也逃不得尸位素餐四字。

附錄 李緝敬與楊範我曰。時事至今日。正如歲防飢而夜防盜也。惟能防而後能有備無患。故氣虛則病入。木朽則蠹生。有心人作事。常於人所忽不加意處。獨力持之。非好事也。有所事。乃可無所事耳。門下當此險阻。力持於先事。謀成于當機。固地方之福也。○魏莊渠復徐子謙郡守曰。姑蘇密邇。貴治傳誦政聲洋洋滿耳。夫以懇惻憂民

之心。而濟之以平易精密之政宜乎事便而民安也
郡守之職。最爲親民。如欲少行其志無以踰此官矣
然其澤有在一時者。有及於數十年之後者。有百年
者。有百世者。顧其規模次第何如耳居今之世牽制
孔多。又多簿書期會之冗。坐糜精神不能專意於其
遠者大者。然此爲常人言耳。年兄豪傑士也豈復時
勢所能拘哉。充我懇惻愛民之心盎然天地之初意
氤氤氳氳盈滿於胸中。發而施之於政事凡世俗之
毀譽利害。休戚得喪。一毫毋使芥蔕於心。以雜我正
念集郡之賢士大夫、遠近父老相與講求諮議、兼總
條貫次第施行因平易之政。而更爲久遠之制。因精
密之政。而加以潤大之規則其澤之所被。遠且百世
近亦百年。年兄於玆 ◎下有顢陳因循不行或上有
土。將廟食無窮矣。

檄行苟且應命百過災荒之際民命如懸因循苟且者爲千過

徵事明道先生攝邑盛夏塘堤大決法當言之府府稟於漕然後計工調役非月餘不能興作先生曰如是苗稿矣民將何食救民獲罪所不辭也遂發民塞之歲得大熟○黃勉齋知安慶至則金人已破光山民情震恐議修城以備爲請于朝公不俟報卽日興工分十二料先自築計其工費若干然後委官吏寓公所督工分料主之公日以五鼓坐於堂濠砦官人聽命以日成算授之城成會金人破黃州東西皆震獨安慶安堵如故繼而霖潦巨浸暴至城屹然無損郡人德之相謂曰不殘于寇不蹈于水生我者黃父也凡下有籲陳皆不當以因循不行此可勸矣○侯叔獻爲汜縣令縣多沒官田地有一李誠庄方圍十里河貫其中佃戶百家皆

富。舊估價一萬五千未賣。時陳道古奉時相命來增價。叔獻曰。郎中知此本末否。李誠在太祖時。爲酒務專知。以官物爲溢水所傷。不能救護。當償五千貫。因此時有人領出官銀買辦軍需以李重進反叛用兵各料未備。太祖怒。令貿官銀者皆籍其產。而李誠實非預領之人。止因官吏一概混報耳。今當減去五千。仍令誠之子孫買之。以全國體。道古欣然從之。叔獻乃召誠孫諭之泣謝無錢。叔獻遂諭衆佃曰。汝輩本出下戶。以得李庄利。遂能大第高廩。變爲豪民。今官賣此田。而李貧無力。如爲他人所得。勢必撤廩折屋離業。豈容汝輩復享厚利耶。曷若百家奏錢代李買之。李後收穫還爾。則田復歸李氏。汝等亦得佃種久遠。兩獲其利矣。爾能如此。我當爲爾寬限零收。衆皆拜曰。願如公言。凡上有檄行。皆不當以苟且應命。此

可法矣○董韶儀曰一爲民牧一方生靈皆繫於我庶幾夙夜焦勞靡懈厥職民之所樂我則遂之民之所苦我則除之縱不能智慮畢周躋斯民于袵席然我爲官一日自當盡一日之職於以答上天之心慰生民之望爲民牧者誠不敢苟安者也○楊文靖公曰古人於民若保赤子赤子無知則固不察利害所在教之趨利避害全在保者故凡事疑有後害而民所見未到者當與他做主始得州縣近令勸誘富民買鹽百姓名一入官以後便不可脫爲民父母豈可暫時罔之使之終身受其害至哉仁言按聖賢之愷悌恤民未有不深心遠慮若此者昔明道先生知扶溝朝廷遣使括牧地民田當沒者千頃往往持累世契券以自明詔改稅作租聽賣易如私田民乃服先生以爲不可使至謂先生曰民願服而君不許何也

先生曰民徒知今日不加賦而不知後日增稅奪田則失業無以生矣因言使者當以仁厚爲心不可便已以害人其人感動謝曰甯受責不敢違公命也錄此正欲使苟且不顧民者惻然念之○東萊先生官箴曰當官處事常思有以及人如科率之行旣不能免便就其間求所以使民息力不使重爲民患其益多矣凞甯中新法方行仕者皆欲投劾而歸康節先生謂諸門人故舊曰正賢者所當盡力之時新法固嚴能寬一分則民受一分之賜矣明道先生亦有斯言豈非聖哲之用心乎爲官者能存此意斯民其大幸矣

◎私見創法貽害一方 百過害深者准事倍論 癸

明 薛文清公曰法者因天理順人情而爲之防範禁制也當以公平正大之心制其輕重之宜不可因一時之喜怒而立法若然則

不得其平者多矣。【附錄】成化初邢宥爲蘇郡守以民多隱田立丈量之法有投邢守詩曰量盡山田與水田只留滄海與青天如今郡有閒洲渚寄語沙鷗莫浪眠邢爲廢法近時青浦縣以丈量一說而民之隱受害者不知其幾一令耳目豈能周察其間弊竇紛煩大率豪猾爲奸鄉愚多累究竟夙弊難清徒見勞擾百出所在嗟怨當事者後悔無及去任之後歷久遺殃甚矣創造一事若是其宜謹也邢守何其能受言哉○鄭昨非曰凡奸猾吏胥不利無事無事則法行令熟何所生釁故往往以爲國興利之說慫諛官長而增丁覈餉及稅畝丈量種種而起上開一孔下鑽百竇納賄一身叢謗上人城郭富家猶能支吾若山谷僻陋目不識文告耳不辨官音舌不解敷陳見里長則面色青黃望公門則心膽戰驚稍有桀驁皆

得望風風索騙。於是獄訟日滋。愁怨日積。而世風不古若矣。吁豈無有心人而坐此者哉。◎舊例

相沿知爲民病不肯革除小事十過大者倍論。發明或以已之利便存焉。私而不肯革。或以法之通變難焉。怠而不肯革。皆不恤蒼生。有愧民牧者也。莊渠先生曰。士大夫爲官。須視民如痛肉一般。自然上帝默祐。斯言誠懇惻矣。

敎化居官之四 總論 蒞官治民。教化之功最大。教化之事最難。徒循具文。詎有益也。必日與小民相親。不啻父師之於子弟。鼓舞勸戒。諄諄不忘。格之以誠篤。動之以歡忻。庶幾頑敝之俗。乃有以興起乎。古云民善由于民富。此說誠然。今吾觀于功過格白文。如所云敦本務農。秉禮立教。令人翕

然守勤儉之訓以保康樂。則知俾民富給。又未始不在于教化深長耳。

功款 境內各鎮各村逐處留心訪察其有孝友廉靖者。務賢良方正者。尊禮而播揚之以爲表帥興起斯民須確切誠至。一人十功。

徵事 史惺堂先生爲汝甯太守。力行教化。復天中書院以講學。民文姓者以錫爲藝事母孝。兄弟四人不分居。先生召旌之。唐孝兒者乞人也。乞得食先進母。母坐于上。孝兒侍于旁。口歌手舞以樂之。先生召而率僚屬拜之曰。吾輩不如也。孝女者。父五女而無子。三姊嫁矣。二女誓不適人。蓬頭跣足。力耕躬食以養父。先生往拜之。女已五十餘。白髮垂垂。不知答拜。行部確山。至明倫堂率縣令拜學

博曰吾子弟師也敢不敬督學楊公至郡先生請畴
鄉約復請往拜其節婦以厲風俗楊公慨然從之其
篤于化民如此 附錄 呂思誠嘗行田至劉智社民李
𢡟其弟匿羊思誠叱之退有王青者兄弟友愛思誠
造其家取酒勸酬歡如骨肉李之兄弟各悔過析居
二十年復還同爨○徐子與曰表揚勸興須如此至
誠懇切乃有以感動人心今者旌善之典濫冒不足
重輕即眞有實德至行亦不過例給匾額視爲具文
反令承受之家有一番擾累宜其冥然
無所勸也天下事孰有不誠而立者哉◎奸蠹棍徒
必置重法毋令虐民。一人十功 發明 高忠憲公憲約
條件云惡人者良民蟊賊蟊賊
去而良民始安凡天罡地煞打降把棍之類訪其首
惡重治仍籍之于官使禁其黨類一有黨類詐害良

民者。并其首治之。【懲事】楊繼宗守嘉興。有二勢人子。由醫官謀署縣篆。大竊帑金。莫敢誰何。公至收治。追金論死。勢人子賄當路求脫。當路詰公曰。失主何人也。公曰。朝廷。郎失主。又曰原告何人也。公曰。知府。郎原告。當路語塞。竟論死。○虞延令雒陽時。外戚陰氏有客王成者。嘗爲姦盜。延收拷之。陰氏屢請。獲一書。輒加䇿二百。信陽侯陰就乃詣帝。譖延寃枉。帝乃臨御道館。親錄囚徒。延陳其獄狀。可論者居東。無理者居西。成欲趨東。延前執之曰。爾人之巨蠹。久依城社不畏薰燒。今考實未竟。宜當盡法。成大呼稱枉。陛戟郎以戟刺延。叱使置之。帝知延不私。謂成曰。汝犯王法。身自取之。訶使速去。後數日伏誅。於是外戚斂手避之。○程元素曰。奸棍敢以虐民。未有無所恃者。縣官而有畏葸之心。則每不敢如何。公然聽其肆暴。而

民之憔悴無可控愬矣。嗟嗟，安有爲父母者，視其子之受虐，而漠然不思拯救之？予命其安托乎？是故心乎恤民者，必以鋤奸爲任。當其根深蒂固，威權震壓，不憚以一官而與之爭。葢爲民之心切，則身且不恤，遑恤其官。惟如是而乃可以去豪强，乃可以庇煢獨。仁人之心，其誠有不容已者哉。

附錄

段秀實爲涇州刺史，時郭汾陽子晞爲尚書，領行營節度使，寓軍邠州，縱士卒無賴。邠人偷嗜暴惡者，率以貨竄名軍伍中，則肆志，吏不得問。日群行丐取于市，不嗛，輒奮擊折人手足，椎釜鬲甕盎盈道上，把臂徐去，至撞殺孕婦人。邠甯節度使白孝德以王故，戚不敢言。段公自州以狀白府，願計事。至則曰：天子以生人分公理，公見人被暴害，因恬然。且大亂，若何？某誠不忍人無寇暴死，以亂天子邊事。公誠以都虞候命某，能爲公已

亂使公之人不得害孝德曰幸甚旣署一月晞軍士
十七人入市取酒又以刃刺酒翁壞釀器酒流溝中
公列卒取十七人皆斷頭注槊上植市門外晞一營
大譟盡甲孝德震恐公曰無傷也請辭于軍孝德使
數十人從盡辭去解佩刀選老躄者一人持馬至晞
門下甲者出公笑且入曰殺一老卒何甲也吾戴吾
頭來矣因見晞曰副元帥勳塞天地當務始終今尚
書恣卒爲暴暴且亂欲誰歸罪罪且及副元帥今邪
人惡子弟以貨竄名軍籍中殺害人如是不止幾日
必大亂人皆曰尚書倚副元帥不戢士然則郭氏功
名其與存者幾何言未畢晞再拜曰公幸教晞以道
敢不從命叱左右皆解甲散還段公曰吾未晡食請
假設草具旣食曰吾疾作願留宿門下命持馬者去
旦日來還臥軍中晞戒候卒擊柝衛之旦俱至孝德

所謝邠州由是無禍徐子與曰哉
奸禁暴以庇民者安可無此義勇◎境有變亂之憂

能因機消弭勸諭革心 三百功

徵事 張綱守廣陵劇賊張嬰冦亂楊徐間十餘年前守之任率多求兵馬綱獨請單車以行既到徑造嬰壘以書諭嬰約與見嬰出拜謁綱延嬰坐綱曰前二千石多肆貪暴致爾等憤憤嘯聚二千石信有罪矣然汝等爲之者亦非義也今主上仁聖欲以文德服叛故遣太守來思以爵祿相榮不願以刑罪相加此誠轉禍爲福之時也若聞義不服天子赫然震怒大兵雲合豈不危乎嬰聞而泣下曰荒裔愚民不能自通朝廷不堪侵枉遂復相聚偷生今聞仁明之言乃嬰等更生之日也次日將所部萬餘人與妻子面縛歸降綱復單車入嬰壘大會置酒爲樂散遣部衆

任其所之親爲卜居宅相田疇子孫欲爲吏者皆引召之人情悅服南州晏然帝聞之欲擢用綱而嬰等上書乞留乃許之綱在部二年而卒綱自被疾吏人咸爲祠祀祈福皆言千秋萬歲何時復見此君張嬰等五百餘人制服行喪送到犍爲負土成墳○晉江逌爲令深山中有亡命數百家恃險爲阻前後守宰莫能平逌到官召其魁帥厚加撫諭旬月之間襁負而至逌嘗曰悖逆之民可以恩結無知之衆可以理諭况百姓好治而惡亂喜安而惡危苟免飢寒疇思兵刃乃朝廷旣煩其賦[illegible]郡邑復益其徵求不得已而刼奪以謀生是求活也非求亂也當事欲盡舉而殺之匪特有傷仁愛彼又誰甘歛手以就斃哉○山陰祁承㸁知宿州有弭變紀畧云宿州有白塔山多石炭民向不知採也萬歷乙卯間有流民過焉掘草

根爲食遍山得煤以獻州之有山者由是山主貧以貲令事採鑿役屬使之餘而其徒相率以來者日益衆其黠有力者稍稍欲自雄數開釁於山主山主乃相約不以粒米升酒資煤徒而復令市販不得相貿易煤徒大窘時擁衆而强索遍及村墟州民遂哄然指爲作亂赴州告變無虛日祁黟等之數千羣逞之輩臨事一不當機流禍地方不淺先發告示擇里老中素爲其所信服者二人捧示諭之大意開導其情申飭以法謂流民出力居民出財事固相須但人衆則囂必有法制始爲永圖令推擇保甲而仍擇居民之信實者爲牙儈以便貿易與以安其心而徐爲之策也俄有居民持錢市煤以爭價相競撤其錢不與煤又適有外商策騎入山中羣惡少復烹其驢食之於是州民與外商絶迹不至而流民益大窘且自知

釁不可解。益備臂棍鐵圈諸物以自衛。告變者益急。縉紳父老。及僚屬與衛弁。無不力言當率民壯鄉兵。及早撲滅。祁笑曰。公知此輩。爲衆幾何。若以法制之常論。只一老卒懷尺符。可懾也。若以事變叵測論。以彼數百千畏刑逃死之人。果將束手就擒乎。抑挺而走險乎。萬一我有損傷。褻威裂法。固不可言。夫縱而養亂。與激而成變。皆守吏之所不爲。余料此輩。斷不能爲亂。諸君毋惶惑以搖人心。惟吏令耆老申之以保甲。惕之以生死。越數日。上臺聞之。無不惓惓爲慮。時州民固惟恐流民之出而焚掠。流民亦惟恐州民之入而擒捕也。誓相團結。如蜂屯蟻聚。相持益堅。乃一二奸民。又日相鼓煽妖言。四佈州民日揭逆名帖送州祁。一切焚之不以視。蓋心知其不能爲大逆。而思因機以解散之。適赴按院檄召。因嚴諭捕官。并撻

衛篆者斷不可聽州民言輕捕一人捕必有變比趨郡而捕官與衛弁之飛報一日三至蓋以流民秉守出有八城探視者爲州役所物色而鄉民亦陸續捕送十餘人遂有浪傳流民欲率衆奪獄者人情洶洶四門皆晝閉而道路紛紛謂宿州煤徒亂矣祁乃亟回卽令盡開城門徐取諸人鞫狀皆叩頭曰死罪有之然寔不敢爲亂煤久不售困餓彌甚貸米而人不與反爲所擒因問煤今何在曰露積各水次祁乃曰强搶法自當死然使遵法者坐視露積之煤而枵腹就死非情也今民旣不售吾官爲鬻之汝輩卽以此爲路費歸鄉可也卽不然遵前示聯保甲與土著爲一體亦無不可但久聚而不散情形涉于抗上吾卽以若輩數人梟諸市曹矣卽于案間取木牌四面用硃筆書之大意謂犯法無可生之路有煤無坐餓之

理。今官府發錢買煤。爾等鱗次聽給。願歸者即去。欲留者報名在官。分派各里中。酌與荒地。量授牛種。成熟徵租。即呼前所擒者。命荷牌以往。復令小吏備誦牌中之語。令之記熟。口諭流民之不識字者。且戒之曰。汝持牌可遍傳吾意。仍執牌以復我。我貸爾罪。倘衆人俱盡散。即與俱往。吾不問也。皆感激垂涕而去。復戒里老傳語居民。倘煤徒取道還鄉。而敢逞忿擅捕一人者。罪弗宥。仍令執牌者先往。賫錢者稍後。及山。皆歡呼喜出望外。因驗煤給錢。而其中稍黠者互相計曰。吾向者恐州主之不我宥。而又知居民之不我容。故甯聚而圖生。毋散而就死。今日即吾輩再生之會。且居民之意不可測。不如乘散錢之際。可以脫身。初時二三人相率下山。衆猶恐爲地方所捕。徐之知其無阻也。又百餘人繼之。稍間。復千餘人繼之。未

及晡而流民之散已盡矣次日縉紳父老入見皆再拜因問曰使君何以能令三千亡命散不崇朝且當民情岌岌而使君又何以必其不能成大變祁曰亂必有形機難預擬即小小寇盜亦必有一人焉爲之魁而此輩惟團結如蜂蟻且臂棍與鐵圈亦非臨陣之物蓋此輩自防之意多而稱亂之意少讐鄉民之意多而抗官府之意少惟急之則困獸之鬬事不可知緩之斷不能流毒一方不惟不敢亦不能也若散之之法惟在意曉而難以明語之旣陽示以可生之機而陰留以脫身之路則流民必有黠者自計及爲脫身地惟得此一二人爲之倡衆相效尤如久壅之水畧有一隙之導自湍決而不可遏蓋境與機追彼亦不暇轉展爲別念也余所以爲地方堅持者以此

祁公又曰余于煤徒一事而益信天下事不可不持

重以審機也。余何能為消弭計。獨始終不令屠戮一人。在流民固自以為無必死之條。猶可求生。在官府亦以為無犯上之逆。可施操縱。故一與以生路。而群情渙然。如水赴壑。職此之故。不然。拒捕而有所傷。與擒勦而有所戮。即欲屈國法而行。駕馭不能矣。

◎廣設義塾。宣布鄉約。不循虛文。期於實。與教化丕變民俗。三百功。

徵事　韓延壽守潁川。吏民相告訐。多怨讐。延壽欲變其俗。乃教以禮讓。歷召郡之長老為鄉里所信向者數十人。設酒具食。親與相對接。以禮意問民疾苦。陳和睦親愛。銷除怨咎之路。長老皆以為便。因與議定嫁娶喪祭儀品。畧依古禮。不得過法。百姓遵用其教。潁川大治。○梁彥光刺相州。深慮俗弊。徧立鄉校。以已秩俸。延名師大儒。非六經不得

教授。每以季月召集。親臨策試。察其勤業者。升堂設饌。其餘並坐廡下。有好爭訟惰業無成者。坐之庭下設以草具。進及大成。當舉行賓貢之禮。逌送郊外。資以財物。於是人皆刻厲。風俗大改。有潞陽人焦通性酗酒事親禮闕。爲從弟所訟。彥光弗之罪。將至州學令觀孔子廟中韓伯俞泣杖之像。通遂感悟悲愧若無所容者。彥光訓諭而遣之。後改過力行。卒爲善士。吏民感悅。○程明道令晉城。正己率物。教民以禮義。民有以事至邑者。必告之以孝弟忠信。入所以事父兄。出所以事長上。度鄉村遠近爲伍保。使之力役相助。患難相恤。奸僞無所容。凡孤煢殘廢者。責之親戚鄉黨。使無失所。行旅出於途者。疾病皆有養。因立鄉校凡六十餘所。暇時親至。召父老而與之語。以咨訪民瘼。其兒童所習。書皆親爲句讀。教者不善。則爲易

置。擇子弟之秀者。聚而教之。聯鄉民爲社會。立科條旌別善惡。使有勸有恥。○張橫渠令雲巖。其政以敦本善俗爲先。每月吉。具酒食。召鄉人年高者會於縣庭。親爲勸酬。使人知養老事長之儀。因問民疾苦。及告所以訓誡子弟之意。嘗患文檄出。不能盡達於民。每召鄉長於庭。諄諄口諭。使往告其閭里。間民有因事至庭。或行遇於道。必問某時命某告若曹某事。若豈聞之乎。聞則已。否則詰責其受命者。曰何慢不傳告也。故一言之出。雖婦人孺子。無不預聞。俗用丕變

諸晉三曰。卽傳命一節。可見公教民之勤勞用心也豈徒循故事而已乎。○張天祺令蒲城。蒲劇邑。民悍不畏法。鬬訟寇盜倍他邑。時令長以峻法治之。奸愈不勝。公悉寬條禁。有訟至庭。必以理教諭。使無犯法間召父老。使之教督子弟。服學省過。作記善簿。民有

小善。悉以籍之月吉以俸錢爲酒食。召邑之高年。聚於縣庭以勞之。使其子孫侍。因勸以孝弟之道。不數月。邑人化之。訟獄自衰。去之日。遮道送不得行。父老曰。昔者人以吾邑之人。無良喜訟。自公來。民訟幾希。是惟知吾邑民之不喜訟也。言已。皆泣下。○劉子澄判鄂州作諭民書一編。首言畏天積善。勤力務本。農工商賈。皆有勸教。詞意簡直易從。邦人家有其書。訟庭日清。每因月講。具酒饌以燕諸生。相與。輸情論學。設爲疑問。以觀其所鄕。徐示先後本末之序。來者日衆。則增舍居之。旁邑皆聞風感動。

附錄 莊渠先生諭民文曰。凡有不相親睦。及爭財異業等項。以每月朔望兩日。相會里人于社里中。有過失者。許自陳說。或族長隣人陳說。如小事有不平者。衆人勸戒處和。事關大惡者。衆人明言責救。如有不從。擇老者數人。同

至某家責勸。再不從。許地方隣人同族長赴該衙門呈治。如有互相容忍。不行勸責呈治者。事發之日。一體究論。愚謂縣令行此。令人簡訟息事。豈惟利民。于官府有大益云。○舉行鄉約。與舉行保甲相表裏。其事切。其效廣。惟精勤者能爲之

◎**聖廟學舍繕修完整**。百功。廣義 高忠憲公憲約條件云。境內凡有古先聖賢。及祀典所載山川祠宇。湫壞者。當即時修理。完好者。仍要掃除潔淨。關守祠門。不得容人堆積雜物。坐臥作踐。四方過客瞻拜。有識者常以此占州縣官之品。何可忽也。

◎**愛重斯文飭厲士習**。百功。徵事 文翁守蜀。蜀地僻陋。民不知學。翁乃選郡小吏開敏有才者十餘人。親自飭厲。遣詣京師。受業博士。又興起學宮於成都市中。招下縣子弟以爲學官弟子。爲除更

繇每出行縣益從學官諸生明經飾行者與俱使傳教令邑吏民見而榮之數年爭欲爲學官弟子由是大化○蔡襄知泉州爲政精明知其風俗善調停之禮其士之賢者以勸學興善往時閩人專以詞賦應科時周希孟以經術傳授學者常至數百人襄爲親至學舍執經講問爲諸生率延見處士陳烈等尊以師禮而陳襄鄭穆方以德行著稱鄉里皆折節下之其子弟有不率教令者條其事作五戒以教諭之風教大振○楊繼宗知嘉興待郡邑學官悉優以賓禮賓與宴必列學官上坐曰吾爲郡父母諸君則嚴我子弟者也可與屬官班哉其有倦教則亦誚讓之曰有司廢法貪墨害止一時然未嘗不受天道之報學官不能盡心教人致誤人家子弟其害尤甚天道報應他日又將何如哉◎敦本務農禁

絕游惰使境內之民樂耕勤業。百功。徵事

召信臣長上蔡俗輕剽寡積好商販不田作歲中仰糴他縣信臣憂之乃設爲科禁抑商賈重畊農令民保伍率耕春至躬行田畝省民勤怠勤者勞之怠者厚罰婦女有不事耕織者乃並其父老切責之親督制田器織具令各種桑以蠶種麻以績吏民殷富戶口增倍民稱召父徐子與曰勸課農桑極是令長要事然行此者必屏騶從翛然與民相接不費人一錢一杯斯不擾動而實能惠民也

○龔遂治渤海見齊俗奢侈好末技不田作乃躬率以儉約勸民務農桑春夏課耕耘秋冬課收斂勞來循行郡中皆有蓄積吏民殷實獄訟息而民皆樂業

○黃霸守潁川爲條教置父老師帥伍長班行於民間勸以爲善防奸之意及務耕桑節用殖財種樹養

畜米鹽靡密初若煩碎然霸精力能推行之吏民見者語次爭譯霸周知境內情事宛同一家無微不悉吏稱神明然霸力行教化務在成就安全斯真賢守宰之楷模也後人有意觀法正當思所以推行之方蓋必專慮殫而後經理畢周苟不用一番勤勞而欲奏美效于民間容有冀乎

胡敬齋先生曰盜賊之生皆因民無恒產與教化不行既遊手無業又無禮義以維持其心至飢寒所逼鮮不爲盜又曰歷觀爲盜者多是游民懶惰者爲之強者爲強盜弱者爲竊盜故先王必禁游民使之有業教勸爲先也

附錄

真西山先生官隆興有勸農文曰太守被命來守此土兩月於茲矣閭閻之利病田里之疾苦朝夕訪問不敢一日忘今者春行視農獲與爾父老周旋於郊外敢竭誠意與父老言夫勸農故事也然知勸農而

不知去其害農者。亦文具而已矣。近者約束十條。亦既禁止。一害尚存。太守斷不敢自安。使爾農有愁歎之苦。汝農亦宜盡力。以務本謹身。以節用。與其怠惰而飢寒。何如勤苦而溫飽。與其奢侈而困窮。何如儉約而豐足。有弟子。當教之以孝義。有婦女。當課之以蚕織。兄弟宗族。恩義至重。不可以小利致爭。鄰里鄉黨。緩急相須。不可以小忿與訟。喜爭鬬者。殺身之本。樂詞訟者。破家之基。賭博乃偷盜之媒。躭酒是喪生之漸。凡此數事。爲害至深。有一於此。必致禍敗。父老其以此意徧諭。使更相勸勉。庶田畝闢。百穀豐。家給人足。風俗近厚。則爾農之利也。亦太守之願也

◎秉禮立教使民婚喪葬祭。皆有品制。一洗浮靡。三百功

徵事 孫覺知福州。閩俗厚於婚喪。尤酷信風水。男女有

垂老而不能婚者。喪有相繼而不能葬者。覺乃曉以禮義。裁以中法。使富家不得過百緡。令甫出。而婚娶者數百家。葬埋者費減十之五。民便之。○蔡襄知泉州。俗重凶事。喜奉浮屠。會賓客。以盡力豐侈爲孝。不然則深自愧恨。爲鄉里所羞。而姧民遊手無賴子。貪飮食。利錢財。往往至數百千人。至有親亡。秘不舉哀。破產辦具。然後敢發喪者。有力者乘其急賤買田宅。貧者立劵舉債。至終身不能償。襄曰。弊有大於此耶。下令禁止。其巫覡主病。蠱毒殺人之類。皆痛斷絕。俗大化。○朱文公知潭州。奏除屬縣無名之征。歲免七百萬。以俗未知禮教。因采古喪葬嫁娶儀制。揭以示民。命父老傳訓其子弟。拆毁淫祠。男女聚僧廬爲傳經會。先生悉嚴禁而俗革。○莊渠先生諭民文曰。夫四民之家。有千金之產者。有一金之產者。奢者以千

金而不足。儉者以一金而有餘。何也。奢者。勉強隨人妄用無節。雖有千金。亦必至於困窮。儉者。隨分守已。節用省事。所以一金之家。反能長久而不困窮。今之四民。每每如此。聘禮則虛彰儀物。嫁女則多糶撥糕。只取一時好看。不思後日。有無。此愚偽之俗。禍敗之機也。何不反奢從儉。以圖長久受用。不致立蹈窮亡。古人云。人能咬得菜根。則百事可做。此言極有理。願爾民思之念之。○又告示南雄府禁約二條。一云。婚姻儉約從禮。則男女各得及時。今南雄成親。女家父母兄弟姊妹。俱送至壻家。或中途設宴。男女喧嘩。或同送及門。尊卑混雜。晝則宰牛燕會。夜則聯床燕飲。壻家貧不能具酒食。遂至長大不能成親。最爲醜陋之俗。有司宜嚴加禁革。教以親迎之禮。不許女家親戚陪送。違者罪其家長。一云。送終人道大變。南雄民

有父母之喪皆不以衣衾棺槨爲重惟務俱佛飯僧或暴露屍形而動經數日名曰保奏或廣開壇醮而直逾五旬名曰過七有司嚴加禁革責令遵行喪葬家禮

◎嚴禁賭博演戲迎神賽會

百功附錄外史氏曰吳俗賢聖會作俑者不知何人每當夏月日輿盖街遊與各廟行往拜禮其執事扈從旌旗夫馬等與撫按出巡同帖用寅弟寅侍生之稱封條用察院都察院會飲用戲餚品供具極水陸之珍其茶酒皆從神口入隨從神大小家出人爭接食以爲壓災至請酒舉箸兩神雖假左右手口爲之酬酢然亦不勝其提掇之苦矣褻神惑俗莫此爲甚坐間一神髻上簪茉莉花一神髻無其從急覓花至髻又無孔乃以錐貫之未及半而頂裂乃用帕束神之首詭語曰老爺傷風急乘煖轎而歸其

狎戲如此可笑也。又有府城隍會。每歲三出虎邱。雖緣厲祭而設。費亦不貲。是日男女樓船簫鼓。無萬數計。最可恨者。有種愚民。自械桎梏。甘受刑杖。以爲免罪。長人者何不乘此機會。摘其隱罪。如其杖而懲之。亦未始非神道設教之意。又七月三十。或二十九。開元寺點肉燈會。其狀甚褻。是日男女混雜。亦不可言喻。誠采而釐正之。眞扶世之大化也。○潘鱗長曰。今世俗僧。每每串地棍做臺戲。爲葺殿之舉。此不過倚佛爲名。爲誘良賭博之場耳。長人者恬不知禁。且樂給硃示。爲之勸斂。藏奸搆訟。爲害非小。佛受暴斂之虛名。民罹剝膚之實禍。地方叵測之憂。當有不期而至者也。今不特戲會宜禁。即茶坊酒肆。簫鼓樓船。能一槩痛革之。不惟地方受福無窮。長人者亦絕慮於叵測矣。

◎嚴禁巫覡惑溺愚

民非法淫祀。百功。儀事 西門豹爲鄴令。鄴三老廷掾歳歛民錢爲河伯娶婦。巫覡見良家女好者。即聘取。洗沐張絳幃。浮河而沒。俗言不爲河伯娶婦。水來漂溺。豹欲變其俗。乃曰。至期吾亦往送。豹至河上。官屬豪長父老皆會。豹曰。呼婦來。既見。豹曰。是女不佳。煩巫嫗入報河伯。更求好女。後日送之。即令吏抱巫嫗投河中。有頃。曰何久也。復以巫弟子投河中。凡三。豹曰是皆女子也。不能白事。煩三老入白之。復投河中。豹簪筆磬折。嚮河立待良久。傍觀者皆驚恐。豹顧曰。巫嫗三老不還報。奈何。復欲使廷掾與豪長者一人入趣之。皆叩頭流血。色如死灰。豹曰。且俟須臾。須臾豹曰。廷椽可起。河伯不娶婦矣。吏民大驚恐。自是不敢復言河伯娶婦。○韓鏞授饒州路。俗尚鬼。有覺山廟者。自昔爲妖以禍福人。民事之甚謹。鏞

到。撤其廟宇。沉土偶人於江。並毀其淫祠。與祀典不合者。人皆驚服。○潘鱗長曰。愚民無知。易惑難曉。而射利者。復以禍福之說乘之。遂使禱祀紛紛。營建不一。疾病則事巫而廢醫。生則以爲神之功。死則以爲求之未至。齋僧過於父母。施捨昧其力量。嗟此貧民賦歛去其三。官吏縉紳鬼神僧道去其六。而餘此一者。則父母妻子。朋友族黨。取足於其中。噫。盡矣。夫稅歛不薄。則田疇雖易。無益也。然時實使然。亦付之無可奈何。若夫食之以時。用之以禮。此在小民可得自主者。庶幾藉此少延殘喘。特無人爲之教勸。極力點醒焉耳。有牧民之責者。宜何如也。

附錄　莊渠先生諭民文曰。禁止師巫邪術。國有明條。今有等愚民。自稱師長火居道士。及師公師婆童子之類。大開壇塲。假畫地獄。私造科書。僞傳佛曲。搖惑四民。交通婦女。或

燒香而施茶。或降神而跳鬼。修齋則動費銀錢。設醮必喧騰閭巷。暗損民財。明違國法。甚至妖言怪術蠱毒採生。興鬼道以亂皇風。奪民心以妨正教。弊固成於舊習。法實在所難容。爾等愚昧小民。不知死生有命。富貴在天。且如師巫之家。亦有災禍病死。既是敬奉鬼神。何以不能救護。士夫之家。不祀外鬼邪神。多有富貴福壽。若說求神可以祈福免禍。則貧者盡死。富者長生。此理甚明。人所易曉。今幸政化一新。汝四民合行庶人祭先祖之禮。毋得因仍弊習。取罪招刑。禁約之後。師長火居道士。師公師婆。聖子尼姑。及無牒僧道。各項邪術人等。各赴府縣自首。各歸原籍。另求生理買賣。故違者拿問。如律治罪。

◎**化革奢俗崇尚儉樸**。百功。

【發明】徐伯同曰。適國邑。見里巷無倡優市廛無奇巧。此非其風俗素

朴厚。必長吏政教有本也。○高忠憲公憲約有云。州縣官表率一方。宜先簡儉以挽侈靡之俗。即燕會名刺。不可以爲小事。漫從流俗。當照憲規刊刻小約。與本地縉紳彼此遵行。節財用於易忽。移風俗於不覺矣。○魏莊渠公答王郡守曰。來諭禁奢靡。息爭訟。此誠今日對病之藥也。如某之愚。更願明公以書請於鄉士大夫。相率以儉。共成禮俗。以爲民表。富民能節儉好禮者。勞之。擇其犯分尤不率教者。或使卹其宗族鄉黨。或督之開墾荒田。而官無所利焉。小民庶其風動乎。乃若倡優賭博。搬戲雜劇。男女遊山燒香。此尤風俗大蠹。願爲之厲禁。犯則峻治之。

◎禁溺女惡俗。百功。

徵事 俞仲寬知順昌。閩人生子。纔過三數。臨產即先具盆水溺之。謂之洗兒。建劍尤甚。公作戒殺子文。召諸鄉父老爲人信服者

坐廡下。置醪醴親酌飲之。出其文。使歸勸其鄉人。不半年所活已千數。民至以喻字名子。○賈彪爲新息長。小民困於貧。多不養子。彪嚴爲制。與殺人同罪。城南有盜刼害人者。北有婦人殺子者。公出案發。掾吏欲引南。公怒曰。賊寇害人。此則常理。母子相殘。逆天違道。遂驅車北行。案致其罪。城南賊聞之。亦面縛自首。不數年。人養子者以千數。僉曰。此賈父所生。遂以賈名。○蘇東坡與朱鄂川書曰。王天麟見過。言岳鄂間。民間子女多者。輒以水浸殺之。其父母亦不忍。常閉目背面。以手按之水盆。呀嚶良久乃死。有神仙鄉百姓石揆者。浸殺兩子。後其妻一產四子。楚痛不堪。母子俱斃。報應如此。又鄂人有秦光亨者。今已及第。爲安州司法。方其在孕也。其舅陳遵夢一小兒牽衣投訴。兩夕皆然。其狀甚急。遵念吾姊有娠將產。而意

不樂多子、豈以是乎、急往省之、則此兒已在水盆中矣、救之得免、準律故殺子孫、徒二年。公宜召邑令以下。正告以法律、仍錄條曉示。召人告官。以犯人家財給之。若客戶則併責及地主。此風庶可變易。◎

禁屠宰耕牛。五十功。附錄 高公憲約有云、宰殺耕牛、粘網飛鳥、當設法嚴禁。亦仁政之一端近江南有以鳥銃射彈飛鳥。一發輒斃多命。尤爲殘忍。所當嚴禁。◎

能鎮持一訛惑、以定民心。二十功。徵事 程可久知冀州時、宜獠區希範既誅、鄉人忽傳其神降言、當爲我南海立祠、遂迎其神、道出冀、公使詰之、曰北過潯、潯守以爲妖。投祠具江中、逆流而上、守懼、乃更致禮、公使復投之。順流而去。其妄遂息。徙漢州、宴開元僧舍、酒方行。人譁言佛光現、觀者騰踐不可禁。公安坐不動、曰

如再放可取來看頭之遂定。明道先生爲鄠主簿市僧有石佛歲傳其首放光遠近男女競往晝夜雜處莫敢禁止先生戒市僧曰俟後現必先白吾不能往當取其首就觀之自是不復有光又茅山有龍池其龍如蜴蜥而五色自昔嚴奉以爲神物先生捕而脯之使人不惑。張乖崖知益州民間訛言有白頭翁午後食人男女公召諸捕曰訪市肆中有人向爲鄉里害者必大言其事即立收以來果得之遂戮於市即日帖然公曰妖訛之興沴氣乘之妖則有形訛則有聲止訛之術在乎識斷不在厭勝也

過欸 不察訪奸蠹棍徒姑息縱任爲害於民。三百過 **徵**

事 楊紘除江東按察使嘗曰不法之人不可貸去之止不利一家耳豈可使郡邑千萬家俱受害耶聞者望風解去

○陳處次知南豐，絕私謁，著公廉，條綱整飭，四野肅清。嘗曰：「為治者宅心不可不寬，持法不可不嚴。視民如傷，吾嘗有愧先民；然苟犯三尺，吾弗敢貸。」邑有慣習文法攘害平民者，其辭支蔓不可辨詰，往令莫能制。處次發其夙姦，抵以重辟，稱為神君。○陸象山曰：「古人未嘗不言寬，寬者君子之德也。然有不仁不善，而不有以禁之治之去之，則善者不可以伸，仁者不可以遂。是其去不仁，乃所以為仁；去不善，乃所以為善也。是故大舜有四裔之罰，孔子有兩觀之誅。善觀大舜孔子寬仁之實者，於四裔兩觀之間見之。近時之言寬仁者，不究寬仁之實，而徒欲為容姦廋慝之地，以不禁奸邪為寬大，以縱釋有罪為不苛，則為傷善，為長惡，為悖理，為不順天，殆非先王之政也。」（○）

不振興斯文士風掃地　百過

徵事 王獵爲藍田尉府使之掌學諸生有犯法者獵自數責以爲教之不至屏出之府帥意其私捕生下獄獵前曰此特年少不率教耳置于理不足以益美化恐適貽士類辱帥悟而喜曰吾慮初不及此卽釋生而待獵益敬○佘中丞治譜曰諸生卽有一二不肖須爲衆人惜體面切不可窘辱太過波及父兄妻子此不惟全斯文之體面收一時之人心亦可觀我輩心行諸生爲他人言事此是無耻若父兄子弟之事亦是至情州縣亦須委曲凡事從寬諸生之父非大故不可加刑亦培植斯文之一事也又曰諸生少有進取之望必自愛惜其出入衙門武斷鄉曲脅制有司者非日暮途窮之人則惡少不知一字者旣不事詩書無心進取但三五成群打街罵巷揑造歌謠習以成風此風不止宜當堂面試如文理不通將始

末事情同原作申詳學憲。涇渭淸士風益以振耳、、

◎濫舉鄉飲二十過 發明 鮑次范曰。鄉飲之設。所以尊賢敬老。風勸庶民。爲典綦重。今則濫觴已甚。致令閭閻皆知其爲游戲。而富民之家。甚或出賄以求免焉。不惟不以爲榮。而且視以爲累。嗚呼。尚忍言哉。惟賴貞誠秉教之令君振興而挽救之。庶幾古風。其復見也。

◎奢俗浮澆踰越禮法不思率先化導禁止其非百過 發明 羅文莊公曰。制度立。然後可以阜俗。而豐財。今天下財用日窘。風俗日敝。皆由制度隳廢而然也。故自衣服飲食宮室輿馬。以至冠婚喪祭。必須貴賤有等。上下有別。則物無妄費。而財可。豐。人無妄取。而俗可阜。此理之不易者也。然法之不行。自上犯之。君子之德風。小人之德草。是在長民

者而已矣。附錄辛公儀刺岷州，俗甚畏疾，一人有疾，闔室避之，即父子夫妻亦不相顧。公儀欲變其俗，凡有病者，悉舁置廳事，親自拊摩，昕夕對之理事，所得俸秩，盡市藥醫療，躬視其飲食，於是悉瘥。乃召其親戚子弟而曉之曰：死生有命，脫若相染，吾死久矣，汝等勿復疑之。諸病家皆感泣慚謝而去，合境呼為慈母。潘鱗長曰：辛公化民精神，全在親自拊摩、捐俸市藥、躬視飲食一段，到得悉瘥，然後召而曉之，百姓已先感悟一半矣。凡欲感人使人信我之眞者，未有不由於身先之者也。○石林燕語云：錢尚書適為洪州職官，緣事過鄱陽，見彭器資，值月朔，有衣冠數十輩來見彭公，設拜，各人進問起居而退。錢在書齋中窺見，甚訝之，因問公此輩何人，公曰：皆鄉里後進子弟也。錢曰：令他處後進，必居於位，或與先生並行，何以

有此。彭公曰。昔范希文自京尹謫守是邦。其為政以名教厚風俗。敦尚風義為先。州人仰慕。咸傾嚮之。遂以孝弟自任。而不敢忽。久之不變也。此大賢臨政之效。可以為法。增註率先化導。其事多端。如上文論功之條。所云宣布鄉約。實興教化。則固無所不統矣。何者不當率先以導耶。而論過之條。專對化革奢俗而言。殆以此事尤關係要緊。而且易以遵行。於此不加之意。則興教化之事。無可復望者矣。故特嚴為之戒歟。○徐子輿曰。欲民興善。務令給足。欲民給足。務令從儉。古云做化奢麗。末有奢麗不革而可望醇厚之化者也。

◎聖廟傾頹不思修葺　百過

◎不禁溺女惡俗　百過

◎不禁賭博行拳迎神演戲。一切無行無恥蕩民惑

俗之事。聽其公行無忌。百過。